

第十二篇

国营农场

自1653年起,清政府在四川实行大量招民垦荒政策,前后持续100多年,至1796年人口已增至2 500万,耕地增至4 600万亩。内地已无荒可垦,而川边地区地广人稀,尚有大片荒地可供耕种,成为四川垦殖的重点地区。雍正驻兵戍边,划川边荒地由驻军耕种,收获物充作军饷。嘉庆时,共有屯田约18万亩。之后由于社会变动,屯田逐步转为私人所有,老兵转为农民。1906年,川藏边务大臣赵尔丰在川边推行改土归流,招集垦民2 000余人,移居稻城、巴安(巴塘)、理化(理塘)、乡城等县,开荒种地。1911年乡城、稻城发生动乱,垦民多死亡流散,垦地再行荒芜。

民国初年,四川军阀割据,在潼川、茂县等地设置屯垦署,川南设雷马屏峨屯垦军务处,组织军民垦荒生产,

以充军饷。1934年,国民革命军第二十八军邓锡侯,在戍区汶川县白龙池招收失业灾民从事垦牧,成立西南垦牧试验场。边境荒地多由乡绅、官僚、退伍官兵霸占,组织垦殖社团,形成垦区。主要有雷(波)、马(边)、屏(山)、峨(边)等垦区。从1923年至1934年,共垦荒11万亩左右。

川康垦区民国初年开办拓殖公司,垦复荒地,比较著名的有越西光明农场。

抗日战争期中为了安置沦陷区难民,省政府于1939年12月成立四川垦务委员会,制订了《四川垦荒纲要》和《四川督垦荒地大纲》,设置了6个垦区,并兴办了21个公营垦场。第一期安置难民和贫民13 500人。抗日战争末期农场相继停办。

1945年,四川省政府为改进农

业,购买公田,成立县示范农场,共有37个。

1939年,组建西康宁属屯垦委员会,同时创办泰宁试验场、泰宁牧场、雅安驷马桥农场、康定乳牛场等。

建国后,四川国营农场的组成多数是接收民国时期办的示范场、垦场、试验场和私人果园、奶牛场。一部分是在土改时划地新建的示范农场和50年代后期垦荒新建的大型机械化农场。四川的农场具有小、多、散的特点。经过历次调整和整顿,逐步形成良种示范繁殖场、种畜场、农垦生产场三个系列的事业和企业。1985年共有农垦企业165个,良(原)种场173个,种畜场34个,土地985.1万亩,职工6.81万人。遍布全省21个地、市、州的100多个县。

示范繁殖场和种畜场为当地提供优良农牧品种、示范推广先进农牧技术,促进农牧业的发展,起了积极的推动作用。至1985年,为农民提供棉花良种种籽33.35吨;稻麦良种6229.5吨和一批良种畜禽。农垦生产场充分

发挥了自身的优势,除了为国家提供大量农牧商品外,选育了一批优质品种,成为国家优质苗木、农产品基地。藏区牧场已成为牦牛改良、绵羊改良、草场改良和科学养畜的主要基地,带动了牧区生产发展。奶牛场负担着全省大、中城市鲜奶供应的70%。这些农场发挥了“三个基地一个中心”(商业生产、外贸出口产品、城市工矿区副食品供应基地和先进农业技术推广示范中心)的作用,成为农业生产中一支不可缺少的力量。

改革开放以来,国营农场实行了以职工(家庭)承包为主要形式的联产承包责任制,实行农工商综合经营,农场生产出现了新的面貌。1985年工农业总产值达到16258.7万元,比1978年的5012.9万元增长3.2倍。其中工业产值的比重,农垦场由34.3%增加到66.2%;良(原)种场由33.6%增加到80.5%。并有27个工业产品分别获得国优、部优、省优产品称号。改变了农场多年亏损的局面,1980~1985年上交国家税利近3000万元。

第一章 建立与发展

第一节 荒地勘测 垦荒

一、勘测队伍

1941年7月,四川省建设厅为推行垦殖法规,清理垦区荒地及确定垦地面积,正式成立第一、第二两垦区勘测队,进行垦区勘测工作。

建国初期,各行署开始接收整顿农场工作,成立了土地勘测规划组。1954年3月,省农林厅土地勘测队成立。先后并入了温江、内江、遂宁、江津4个专区的土地勘测规划组和西康勘测队,调入一些农业大、中专毕业生,职工增加到320人。1956年3月,四川省垦殖局成立,勘测队归垦殖局领导,设两个总队分别负责藏区荒地勘测和内地拖拉机站的勘测。总队之下共划分15个综合勘测队。1957年3月起,机构人员精减,农垦部从四川借调了60名测绘干部去支援新疆和辽宁盘锦垦区的荒地勘测;又调出一部分支

援铁路系统。1958年后,再相继调出一些队员,自此勘测工作完全停顿。

1959年9月,农垦工作重新上马,勘测队恢复,职工75人。垦殖局设勘测科(即勘测队总队部,两个牌子一套人马),下分两个荒地详查组和两个综合详测规划队。1962年4月机构人员调整,1963年职工减到45人,1966年后,勘测工作停顿。1969年2月干部下放“五七”干校,技术力量、资料及仪器装备几乎散失殆尽。

1978年8月,经中共四川省委批准,四川省农垦勘测队重新组建。到1985年全队职工共28人。

二、勘测工作

(一)测绘

勘测队成立以来,在省内荒地较集中的地区共测1:1 000~1:25

000 各种比例尺图402幅,面积13 438.78平方公里,其中1954~1962年测图344幅,面积3 067.17平方公里;1963~1965年资料散失未统计;1979~1989年测图58幅,面积362.61平方公里。1984年接受农垦总局任务,承担了西藏察隅县贡日嘎布曲沿岸102平方公里1:10 000比例尺的测绘任务,当年圆满完成。

(二)资源调查

1954年勘测队对全省99个县的荒地资源进行调查,踏勘的面积为83.61万亩,根据调查资料,作出荒地

资源的评价。1955年为了建立农业机械化农场和拖拉机站,对郫县、射洪及米易、会理、盐边等县南亚热带地区进行了农业资源的综合调查。

1978年,为建立一批农业商品生产基地作好前期工作,也对一些县作了详细的社会和经济调查。1981年后,按照农垦部的部署和要求,对省内部分国营农场进行规划和补课,1985年,对11个国营农垦农场作出专题调查报告。四川荒地资源,经民国时期和建国后历次勘测,其结果如下:

四川省历次荒地资源调查统计表

表12-1

单位:万亩

年 度	面 积	分 布 地 区	
		自 治 州	内 地
1933	518.75		
1939	1 096 (不包括西康)		
1954	83.61	若尔盖地区 75	内地 8.61
1955	1 258.3		
1960	1 458	1 258	200
1978	1 574	1 190 (其中宜农荒地17)	

注:1. 1954年资料,仅为农业厅勘测队踏查的99个县可垦荒地。

2. 1978年,对全省荒地进行复查梳理后,宜农荒地212,宜牧荒地1 362。

(三)土壤调查

1938年4月20日,四川省政府为了开发东西山荒地(跨合川、璧山等7

县),进行为期1月的土壤考察。50~60年代,勘测队的土壤调查组除配合荒地资源调查,及土壤调查外,还专门

对大足、荣昌濑溪河流域的土壤资源和石柱、酉阳、秀山三县的农业土壤进行综合分区调查。1978年后,配合9个农垦场的规划补课,进行了土壤调查。1958年和1979年按国务院统一部署,对全省国营农场进行了两次普查。第二次普查于1984年结束。

三、规划设计

50~60年代,农垦勘测队对唐克、理塘、蒙山、盐源、西昌、邛县等国营农场和南充火花社、新繁禾登乡等集体单位的资源开发和生产建设作了规划;并设计了蒙山茶场公路、盐源二道沟水库、塔子山茶场荣河大桥等小型农业工程。其规划设计的依据按1963年农垦部颁发的《国营农场建场程序规定(草案)》、《国营农场建场设

计任务书编报办法(草案)》、《国营农场建场设计任务及编制内容和格式》和《四川省地方基本建设小型项目设计任务书和设计文件审批办法的补充规定(草案)》执行。

1978年起,按农垦部颁发的《关于农垦基本建设程序的若干规定(试行草案)》,为一些农业商品生产基地建设进行勘测、规划、设计,重点是按照原农垦部的部署和1982年颁发的《国营农场规划补课工作提纲》,帮助部分国营农场规划和进行规划补课。到1988年为止,完成了省内13个农垦场、2个良种场和西藏察隅、易贡茶叶生产基地的规划,面积共46.35万亩(省内43.15万亩,西藏3.2万亩),并设计了乡村公路、小水电站等小型农业工程。

四川省农垦勘测队小型农业工程设计情况表

表12-2

工程类别	工程地点	设计内容	工程量
乡村公路	蒙山茶场	公路及2米以上跨度桥涵	路11公里、桥3座
	塔子山茶场	荣河大桥	桥1座
	长寿湖渔场	公路	8.2公里
	元顶子牧场	公路及2米以上跨度桥涵	路12公里、桥3座
	察隅茶叶基地	公路	7公里
小水电站	扬河茶场 察隅茶叶基地		装机750千瓦 装机347千瓦
机井	资阳玉米原种场	打井及配套泵站	2口
小水库	盐源二道沟农场		1座16.53万方
	崇庆县园艺场		2座共15万方

工程类别	工程地点	设计内容	工程量
山平塘	长寿湖渔场		5口共3.07万方
提灌站	凤凰山园艺场	石夹槽固定式电灌站	1座55千瓦
	长寿湖渔场	移动式电灌站	8处10台578千瓦
输水管道	长寿湖渔场 资阳玉米原种场 红池坝开发区		21.5千米 2.666千米 10.81千米
灌溉渠道	察隅茶叶基地	干渠	3.5千米
输电线路	长寿湖渔场	10千伏高压输电线	2.78千米
	长寿湖渔场	380伏低压输电线	1.15千米
果园	长寿湖渔场	改土至建园(夏橙)	3840亩
	西昌农场	改土至建园(葡萄)	1200亩
茶园	察隅茶叶基地	改土至建园	1万亩
药材园	红池坝开发区	改土至建园	1千亩
农产品加工厂	察隅、易贡茶叶基地	厂房、设备及生产工艺 (茶叶粗、精制加工)	6座,年加工茶叶0.3万吨
	西昌农场	葡萄酒厂生产工艺设备	年生产中档葡萄酒900吨,酒厂1座
工业与民用建筑	白河牧场	亚麻初加工厂房	850平方米
水产养殖工程	资阳玉米原种场	鱼池、灌排渠道、溢洪坝、 孵化繁殖设施及配套工程	养殖面积70亩,渠道845米,年产鲜鱼1.89万公斤
	西昌农场	鱼池、灌排渠道、孵化繁殖 设施及配套工程	养殖面积250亩,渠道3400米,年产鲜鱼3.25万公斤

四、开荒

四川省历代都进行过垦荒工作,清道光以后在雷波、马边、建昌、宁南、松潘、茂汶等地均有重兵防守,按户给田耕种,实行屯兵,每月会操一次,但

日久渐疏,屯兵变为农民,屯田变成私田,子孙世袭。

民国时期,曾设立若干垦区,有川东的东西山垦区,川南的雷(波)、马(边)、屏(山)、峨(边)垦区,西康的西

昌垦区等。由于少数人安排亲信,对开荒经费浪费贪污,实际开垦荒地面积很少,时垦时废。以后机构撤销,垦务陷于停顿。1937年1月,国民政府行政院指示难民救济总署以开荒救济难民。四川省政府亦因战区难民纷纷移川,亟待救济,特令各市、县,对境内难民组织垦荒。1938年5月,建设厅长何北衡拟定大规模垦荒计划,成立了难民垦殖委员会,将全省分为8个垦区,将来川难民和本地失业人员通令登记、编队,分赴垦区工作。四川省和西康省颁发了许多开荒政策和开荒条例。有1933年松(潘)、理(塘)、茂(汶)、汶(川)等屯殖督办署制订的《四川垦荒暂行章程》。1936年四川制订的《荒地垦殖督促办法》,1938年制定的《四川省督垦荒地大纲》及《四川承垦荒地实施细则》等。西康在1944年编印《垦务法规辑要》,收集了48种西康各个时期的章程和办法。但均因办事敷衍,贪污风行,实际成效很少。

建国后,为了解决旧社会遗留下来的失业问题,1950年西南农林局发出《结合救灾奖励开荒》的规定。省区人民政府也都曾先后发布奖励垦荒的规定,规定所有公私荒地均应分配给

无地或少地的军工烈属及贫苦农民耕种,地权归耕种者所有。开熟荒地免征公粮一年,开生荒地免征三年。全省1951年前共开荒602 557亩。西康省在1950年由各机关部队带头,对丢荒耕地进行复垦。并将汉人地区20多万亩鸦片烟地改种粮食和其他作物。1950年12月,川东行署公布了《川东区垦荒暂行条例》,号召各级人民政府机关、部队开荒。据江北、巴县、梁山(今梁平)等23县的统计,共开荒3.65万亩。1955年,由省农林厅主持创办唐克农场和阿坝农场,开始大规模机械化开荒。1956年4~11月共开荒10 328亩。至1962年共开荒169 371亩,后因在高原地区种植粮食作物失败和运输困难,1962年经过调整,开荒进度变慢,并以人工开荒为主,每年开荒只千亩左右。

1978年4月,农垦部召开“二十三省、区开荒规划预备会议”后,四川省提出《四川省1978~1985年开荒规划(草案)》上报,计划8年开荒1 000万亩(国营农场300万亩,公社700万亩)。并于1979、1980两年财政拨款共426万元支助。实际只完成53万亩。

1950~1985年四川省开荒统计表

表12-3

单位:亩

年 度	合 计	集 体	国营农场	年 度	合 计	集 体	国营农场
1950		36 500		1968			472
1951	566 057.73			1969			589
1952				1970			2 130
1953	15 551			1971			883
1954	24 131	23 884	247	1972			791
1955			2 521	1973			1 741
1956			10 834	1974			2 163
1957			20 880	1975			1 406
1958			52 257	1976			1 018
1959			300	1977	113 595	111 571	2 024
1960			60 900	1978			2 034
1961			24 200	1979	94 169	84 093	10 076
1962			366	1980	140 000	132 602	7 398
1963			210	1981	93 000	81 700	11 300
1964			870	1982	53 000	43 890	9 110
1965			885	1983	43 000	41 646	1 354
1966			1 664	1984	51 000	48 986	2 014
1967			1 602	1985	53 000	51 658	1 342

第二节 农垦场

建国后,四川农垦事业不断发展壮大,大体经历了4个阶段。

一、1952~1955年,改造利用原有私营农场开荒扩建

(一)国营园艺场

土地改革时,没收地主的土地创办果园或接办地主的果园。这类场规模小,地块零散。

(二)国营奶牛场

把大中城市郊区资本家和小业主经营的小型奶牛场组成为规模较大的

公私合营奶牛场,1956年转为国营。

(三) 国营农(牧)场

少数民族地区,在民主改革中没收封建主、奴隶主的草场、牲畜的基础上,吸收一般牧主和富牧的草场、牧畜以及劳动农牧民的牲畜入股,成立公私合营的国营农(牧)场。

(四) 大型机械化农场

1952年2月起,由国家投资,组织城市青年、转业官兵建立。

这段时间共开荒399 29亩。

二、1956~1966年,大规模开荒,扩大耕地,农垦事业发展较快

(一) 开荒建场和扩场

为开发四川边远地区比较集中成片的荒地资源,组织机械化开荒。1956年,陆续在唐克、盐源、理塘建立了省内规模较大的国营机械化农场,同时开发利用高山荒地,吸收零星茶场建立国营茶场。至1963年,建成名山蒙山茶场、宜宾黄山茶场、兴文五斗坝茶场、城口平坝茶场、荃经塔子山茶场、沐川椒子坪茶场、大竹云雾茶场、万源草坝茶场、屏山龙洞坪茶场、叙永后山茶场等10个茶场。

1965年7月为开发西昌地区荒地

资源,谭震林副总理指示,配合西昌建设,采取包干建场办法。农垦部抽调全国5个国营农场组建全套班子来四川支援,在安宁河沿岸新建5个较大的国营农场。新疆生产建设兵团包建拖鸟农场,北京市包建西昌农场,辽宁省负责建建昌农场,广东珠江农场负责建米易农场,河北芦台农场负责建德昌农场。1966年初,在西昌邛海召开由农垦部副部长张省三及中央、省级有关部门参加的五个农场建场审批会。后因西南局负责人主张“农场要上山”,原方案停止。干旱缺水是上山办农场的最大障碍。除新疆生产建设兵团建场班子迁至盐源双河外,至1966年4月,北京、辽宁、广东、河北等省市建场班子大部分返回原派出单位。这段时期共开荒17.1866万亩。

(二) 归口管理后的国营农垦场

四川省人委按照《国营农场领导管理体制规定》,1963年5月6日批准,将全省企业性质的75个商品生产农场划归农垦系统(其中茶场10个,园艺场11个,药材场3个,综合场9个,畜牧场42个)。土地面积625.33万亩,人口2.03万。实行“一业为主,多种经营”,扭转了生产农场亏损局面。

四川省农垦系统国营农场归口名单表

表12-4

地 区	个数	场 名
合 计	75	
重 庆 市	9	国营重庆市黄桷渡乳牛场、界石农场、井口农场、江北农场、广阳坝农场、牛奶供销社(以上为市属)。长寿县农场、巴县红旗农场(以上二场为县属)。江北黑石子果园(区属)
成 都 市	11	国营成都市凤凰山畜牧园艺场、红瓦寺乳牛场、沙河堡乳牛场、琉璃场乳牛场、华西坝乳牛场、神仙树乳牛场、石羊乳牛场、苏坡乳牛场、天回乳牛场、金牛乳牛场、回龙山园艺场(均为市属)
自 贡 市	2	国营自贡市乳牛场、自贡市园艺场(均为市属)
江 津 专 区	3	国营江津农场、合川果园、江北园艺场(均为县属)
绵 阳 专 区	1	国营江油药材场(县属)
宜 宾 专 区	5	国营黄山茶场、龙洞坪茶场、五斗坝茶场、合江园艺场、泸县园艺场(均为县属)
乐 山 专 区	1	国营椒子坪茶场(县属)
达 县 专 区	3	国营草坝茶场、云雾茶场、园顶子牧场(均为县属)
涪 陵 专 区	1	国营石柱黄连场(县属)
万 县 专 区	2	国营城口茶场、万县药材场(均为县属)
南 充 专 区	1	国营武胜园艺场(县属)
西 昌 专 区	9	国营木里麦日牧场、木里巴尔牧场、木里康乌牧场、木里拢撒牧场、木里争西牧场、木里壤白牧场、木里鸭嘴牧场、木里卡拉牧场、木里卡尔牧场(均为县属)
雅 安 专 区	3	国营雅安蒙山茶场、名山蒙山茶场(以上省属)。塔子山茶场(县属)
甘 孜 自 治 州	1	国营巴塘园艺场(州属)
阿 坝 自 治 州	23	国营唐克牧场(省属)。国营若尔盖打更沟牧场、阿坝县第三牧场、马尔康县牧场、金川县牧场、松潘县牧场、壤塘县牧场、小金县牧场、黑水县牧场、茂汶县牧场、阿坝县农场、金川园艺场、茂汶园艺场、公私合营若尔盖县夏曼牧场、若尔盖县黑河牧场、若尔盖县日当坝牧场、若尔盖县阿西牧场、若尔盖县包座牧场、红原县安曲牧场、红原县瓦切牧场、红原县壤口牧场、阿坝第一牧场、阿坝第二牧场(以上均为县属)

(三) 组建大型国营机械化农场

1952年,根据西南农林工作委员会关于“稳步试办国营机械化农场”的方针,四川省先后办起了8个大型农场。

1. **郫县国营机械化农场** 1952年2月正式成立,场址在郫县合兴乡,是接受原温江劳改农场1800亩土地的基础上扩大的,土地总面积2078亩,耕地面积1784.83亩,职工137人,是西南地区建立的第一个机械化农场。农场作为省水稻机械化样板田,种早、中、晚稻,以中稻为主。1953年开始使用机器耕作。建场后在水稻、油菜高产中,起到了一定的示范作用。1960年移交省农机厅领导。1963年7月交回农业厅,定名为“四川省农业厅农业机械化实验农场”。1966年初,在省级农业机构精简中撤销,土地划给农民耕种。

2. **唐克农场(又名唐克牧场、白河军马场、白河牧场)** 1955年12月筹建,场址在阿坝州若尔盖县,面积207670亩。1956年初正式成立,接收重庆团委组织的青年志愿垦荒队200人进场,试种粮食作物失败。1957年生产方针改为以畜牧业为主,农牧业结合。1958年1月改为地方国营唐克牧场,交阿坝州政府领导。1961年将公私合营的种马场(私方为牧主)合并,职工1450人,土地总面积扩展到60万亩,开荒面积88601亩,粮食播种面积83611亩,机械化程度达60%。1956~

1961年由于生产方针不定,经营单一,共亏损105.01万元,补贴口粮饲料粮达235万公斤。1970年移交给当地部队,改为白河军马场。1979年交回省农业厅,改为国营白河牧场,当年开始盈利。1979~1985年,共盈利23.43万元。

3. **新都桥农场** 场址在康定县折多山,海拔在3500米以上,分新都桥、柏桑、居里三处。1952年6月,在原新都桥马拉农具生产场的基础上,接收部队转业官兵充实组建,场地面积1.6万亩。职工447人。1956年8月起,属甘孜州人委领导,业务受省垦殖局管理。1958年移交省劳改局。

4. **阿坝农场** 1954年3月,由当地驻军筹建的军垦农场改建,面积38986亩,场址与青海省毗邻。1957年改为地方国营阿坝农场,属阿坝县领导。1962年11月,省人委决定移交给成都军区,作为军垦农场。建场8年来,投资69.95万元,总亏损50.31万元。建场初的方针是“以粮为纲,农牧并举,大力发展多种经营”。经几年实践,只宜种植青稞,可种亚麻、甜菜。养猪也获得成功。推广良种猪134头,经几年繁殖,全县生猪已达3000多头,改变了草地不能喂猪的习惯。

5. **理塘农场** 1960年4月开始建场,场址在海拔3500米以上,垦荒1.2万亩。职工346人。以生产粮食为主,基本达到自给。1961年,机械化程度达64.9%。但经营管理不善,亏损

三、1967~1977年,农垦事业发展停滞

“文革”开始后,省农垦管理机构撤销,农场管理制度废弛,经营混乱,管理失控,耕地大量流失,造成农垦连续12年亏损。根据1963年省人委批准归口管理精神,农场数量增加16个,到1977年共有147个。

四、1978~1985年,农垦事业在改革开放中有新的发展

1979年3月,重庆市率先成立重庆市长江农垦农工商联合企业总公司,将所属园艺场、茶场、渔场、奶牛场和乳品公司等26个单位,分别组成奶、茶、果、渔的生产、加工、销售一条龙。农、工、商综合经营,改变了农场多年单纯生产原料的状况。公司于1979年开始与50个生产队搞联办,至1980年7月发展到与800多个生产队搞联办。并成立了江北、巴县、綦江、长寿等四个分公司。

自1978年重庆农工商公司建立以后,1980年四川陆续成立了23个联合企业公司,其中经省批准的有成都市凤凰山农工商联合公司、石柱黄连联合公司。全省市、地、州除个别地区

外都建立了农工商联合公司,经营规模和范围有明显的扩大。联合企业(含社队)的水果、茶叶等产量已相当于原147个农场的总产量。并开始出现跨省、跨地区、跨所有制和跨行业的联合。1981年2月,成立四川省农垦联合企业供销公司,与农垦局实行一套人马两块牌子。1984年6月改建为四川省农工商总公司。并陆续建立了商业公司、工业公司、深圳湖溪酒楼、北京分公司、两个展销门市部、汽车部件制造厂等7个下属单位,除在成都搞批发、零售、代购、代销、代运等业务外,1984年陆续开展与地、市、州、县的9个单位搞联办。至1984年底,公司直接投资的12项,投资总额达164.4万元。其中少数项目已形成生产能力,开始收益。多数项目在一两年内陆续投产。

1985年全省农垦企业总数发展到165个,其中农垦场136个、工业公司4个、商业企业24个、建筑企业1个。共有土地850.43万亩(牧地622.42万亩、耕地6.74万亩),人口4.38万人。农场和农垦企业较为稳定,经营不断向广度和深度发展,盈利增加。

四川省农垦企业择年发展状况表

单位:个

年 度	农垦企业总数	土地面积(万亩)	总人口(人)	农 场							工业公司	商业公司	建筑企业	隶属关系			
				合 计	茶 场	园 艺 场	药 材 场	综 合 场	畜 牧 场					省 属	地 市 属	县 属	
									小 计	其中城市奶牛场							
1953	1			1				1				1					
1955	2			2				2				2					
1961	5		6 999	5				5				5					
1963	75	736.47	24 281	75	10	11	3	9		42	12	3			20	51	
1966	131	731.35	32 706	131	12	40	3	10		66	17	1			26	10	
1972	136	782.74	38 710	136	14	45	2	11		64	18						
1973	146	902.90	41 619	144	15	51	3	8		67	18				35	11	
1977	147	948.89	43 523	144	16	53	3	9		63	16				36	10	
1981	166	939.4	44 744	141	16	54	2	7		62	21		1		47	11	
1984	170	991.78	44 971	141	16	53	2	7		63	21		1		47	12	
1985	165	850.43	43 801	136	16	51	2	7		60	21		1		40	12	

注:表中1961年以前农垦企业系开荒建立的大型农场,1963年后按归口管理的农场统计。

第三节 良(原)种场

建国初,四川省接收了民国时期的37个示范农场和农事推广所。1950年,中央农业工作会议为了发展农业生产,推广科学技术,决定设立示范繁殖场。1951年6月,西南军政委员会发出《西南区设置专、县农场暂行通则》,按一地一场的原则,川东、川西、川北、川南行署整顿原有农场,并在土改中划出城郊一定面积的土地设立专、县示范繁殖场。至1952年,专、县场达到157个。

1950年,西康省接收民国时期所属10个农场,调整为4个。1951年增设雅安、荣经、汉源3个农场。1952年又增设昭觉、越西、宁南、普格、天全、宝兴、冕宁、盐边、米易、泸定、西普农场等11个。至1954年,共建立农场23个。示范繁殖场面积多数在100亩左右。住房大都利用庙宇或土改时分配的旧房。

1953年,在农业合作化运动中,农业部要求示范繁殖场除了向农民提供良种外,必须发挥高产示范作用。西南行政委员会发出《西南专县农场的整顿意见》,四川省具体提出《四川省1953年整顿各级农场纲要》,在总结1952年工作基础上对农场整顿调整。将92个县以下的区级农场停办,原则上一县一场,由当地政府领导,为事业补差单位,机构人员进行精简,确定了工人的定额和管理人员、技术人员的比例。1954年5月,农场工作整顿结束,专(市)、县繁殖农场共148个。

1955年,西康省并入四川,30个示范繁殖场划入四川省建制。

1963年,农业部决定农业示范场、农垦生产场分别归口管理。专业农场中的专业生产性农场,交农垦管理,全省国营示范繁殖场变更为156个(其中专区属5个,县属151个)。

四川省示范繁殖场归口名单表

表12-7

地 区	个数	场 名
合 计	156	
重庆市	2	北碚(区属)、綦江(县属)
江津专区	6	江北、合川、铜梁、璧山、大足、荣昌(县属)
内江专区	9	内江专区(专属)、内江、简阳、威远、安岳、荣县、资中、资阳、乐至(县属)

地 区	个数	场 名
温江专区	16	温江、大邑、邛崃、金堂、蒲江、双流、新都、新繁、广汉、彭县、灌县、郫县、新津、华阳、什邡、崇庆(县属)
绵阳专区	19	绵阳专区(专属)、梓潼、蓬溪、安县、旺苍、射洪、广元、中江、盐亭、平武、北川、青川、剑阁、潼南、三台、德阳、绵竹、遂宁、三台县北坝(县属)
宜宾专区	18	宜宾、南溪、长宁、珙县、兴文、筠连、高县、高县符江、屏山、泸县、泸州市、隆昌、合江、纳溪、叙永、叙永古宋、富顺、江安(县属)
乐山专区	14	乐山专区(专属)、乐山、彭山、峨眉、沐川、夹江、青神、峨边、犍为、洪雅、眉山、井研、仁寿、丹陵(县属)
达县专区	12	达县市、邻水、巴中、宣汉城关、宣汉昆池、万源、平昌、南江、渠县、大竹、开江、通江(县属)
涪陵地区	9	南川、垫江、武隆、酉阳、秀山、黔江、彭水、石柱、丰都(县属)
万县专区	10	万县市、万县、梁平、巫山、巫溪、开县、云阳、城口、忠县、奉节(县属)
南充专区	10	南充、南部、广安、岳池、阆中、武胜、苍溪、仪陇、蓬安、西充(县属)
西昌专区	12	西昌专区(专属)、西昌、德昌、盐源、木里、宁南、米易、会理、会东、冕宁、盐边、会理红格热作场(县属)
雅安专区	8	雅安、名山、荃经、汉源、芦山、石棉、宝兴、天全(县属)
甘孜自治州	1	甘孜藏族自治州(州属)
阿坝、凉山州	9	

随着农业生产的发展和农村服务体系的建立,1978年9月19日农业部通知,示范繁殖农场主要任务是担任新品种提纯复壮和杂交种亲本的繁育,四川省各地、县示范繁殖场大都改

为良(原)种场。一部分场仍维持原状或改建为农工商公司和农产品加工生产单位。至1985年,已改建的有8个稻麦原种场、5个棉花原种场、3个玉米原种场、1个南亚热带作物场。

第二章 生 产

第一节 生产条件

四川省农场建场时,生产条件很差,国家基建投资历来较少,主要用于开荒,装备少数几个机械化农场。基本建设费1965~1971年间大体每年都稳定在160~180万元,平均每个农场不足万元,用于改善生产条件和职工生活的资金很少。由于投资不足,农场生产条件长期得不到改善。到1978年底,农垦场耕地和果园中,有效灌溉面积仅占16.2%,旱涝保收、高产稳产面积仅占3%,基本草场仅有0.7%,良(原)种场旱涝保收面积占54%,抗御自然灾害的能力很低。有43个农垦场不通公路(占总场数的28%),农畜产品及生产、生活资料的运输,全靠职工背揸肩挑,常年占用35%~40%劳动力。生产大部为手工操作,多年来只是维持简单再生产。职工住宿、子女上学都很困难。1978年后,农场有了比较宽松的

政策环境,特别是1979年实行财务包干,试办农工商联合企业后,扩大了经营范围,生产和生活都有了显著的变化,开始逐年盈利。

一、交通

(一)陆运

国营农场除示范繁殖场、奶牛场,由于靠近城镇交通较方便外,其余农牧场、茶场、园艺场、药材场位处偏僻,交通困难。1956年,农垦部、交通部《关于国营农场修建公路的联合通知》,对国营农场修建公路作了规定,由省投资修建。1960年在盐源农场修了公路40公里,1965年集中部分投资兴修各茶场公路,至1981年16个茶场全部公路修通。1985年止,163个农垦企业中,通公路的135个,占81.8%。全省共有农场专用公路110条,营运

1954~1985年四川省国营农垦场基本建设投资表

表12-8

单位:万元

年 度	企 业 数 (个)	基建投资		年 度	企 业 数 (个)	基建投资	
		合 计	其中: 国家拨款			合 计	其中: 国家拨款
1954	2	5.9	5.9	1970	132	180.94	147.73
1955	2	22.84	22.84	1971	138	177.42	157.14
1956	4	80.11	80.11	1972	142	277.73	255.99
1957	3	47.59	47.59	1973	146	452.16	365.56
1958	3	24.40	24.40	1974	145	423.06	273.83
1959	3	57.0	57.40	1975	144	324.54	250.40
1960	4	559.81	559.81	1976	145	356.06	319.62
1961	5	119.81	118.90	1977	147	540.47	332.48
1962	75	45.26	43.56	1978	149	444.58	344.22
1963	76	139.34	128.10	1979	146	503.71	417.00
1964	81	109.30	71.51	1980	146	886.12	316.18
1965	83	167.81	146.47	1981	166	237.02	152.52
1966	83	284.40	247.06	1982	165	377.75	135.67
1967	132	161.00	140.22	1983	169	334.57	120.67
1968	132	158.57	142.94	1984	170	482.99	212.34
1969	135	189.31	181.04	1985	165	962.15	745.66

里程1 210公里,拥有汽车165辆(其中载重汽车148辆),大中型拖拉机78台,手扶拖拉机101台。并在1985年11月修建了农垦系统第一座长135米、宽6.5米的钢筋混凝土白河公路大桥。

(二)水运

国营农垦场和良(原)种场有的靠近大江大河,水运较为方便。1985年

水运长度共150公里,有机动船36艘。

二、通讯

随着生产的发展,信息传播更为重要,自60年代起,各场开始安装电话,有的较大农场装有总机。1985年底止,农垦场已通电话的有126个,占总场数77.3%,有电话总机5台。

四川省国营农场通电、通公路 电话情况表

表12-9

单位:个

年 度	通 电		通 公 路		通 电 话	
	农 场 数	占 总 场 比 例 %	农 场 数	占 总 场 比 例 %	农 场 数	占 总 场 比 例 %
1974	90	62.1	143	83.1		
1975	92	63.9	158	95.7		
1977	107	73.9	162	91.5		
1979	118	80.8	157	89.2	157	89.2
1980	110	75.3	166	94.3	163	92.6
1981	129	77.7	165	93.7	160	90.9
1982	121	73.3	170	96.6	165	93.4
1983	140	82.8	166	95.9	163	94.0
1984	142	83.5				
1985	136	82.4	171	98.8	169	97.7

三、农田水利

建国后,四川国营农场在基本建设投资费用中,专门列有“小水利”开支。在50年代,主要在盆地内的园艺场,建设山平塘、堰、梯形土沟土渠。60年代,以柴油机、电动机为动力,兴建提灌。1980年,农垦场已有机井19口。

1985年,茶果园有效灌溉面积14 038亩(占茶、果园总面积的29.55%),耕地有效灌溉面积3 369亩(占耕地总面积的5%)。共有排灌站56座,农用排灌动力486台/8181马力,其中有柴油机114台/1731.5马力,电动机376台/1136.41马力。

1974~1984年四川省示范场农田水利情况表

表12-10

年 度	农 田 水 利			喷 灌 (套)	农 用 机 械		
	耕地面积 (亩)	旱涝保收 面积(亩)	排灌动力 (台/马力)		拖拉机 (台/马力)	手扶拖拉机 (台/马力)	汽车 (辆)
1974	34 675				167/5 274	199/2 129	2
1975	35 250	17 500	595/6 655		183/5 915	228/2 462	2
1976	36 098	17 802	654/7 079		207/6 598	235/2 629	3
1977	37 898	19 655	716/8 007		213/6 825	282/3 241	6
1978	36 232	19 651		65	230/7 326	284/3 199	38
1979	35 395	18 802		78	224/7 419	290/3 381	51
1980	35 444	19 306		62	209/6 990	229/2 946	62
1981	34 528	18 816		67	212/7 093	252/3 001	69
1982	33 853	18 984		58	204/7 105	253/2 970	76
1983	32 887	6 654			196/6 837	233/2810	88
1984	29 966				125/4 458	177/2 181	104

四、小型水电站

四川国营农场由于资金不足,水电开发很少,火电开发更是空白,农场

用电主要依靠国家电网供应。到1985年止,有自建水电站7座,装机容量1 151千瓦。

1985年四川省国营农垦场水电站分布表

表12-11

地 区	电 站 名 称	座 数	建 造 时 间	装 机 容 量 (千瓦)	年 发 电 量 (万度)
泸州市	叙永后山茶场水电站	1	1976年	75	4.20*
乐山市	杨河水电站	1	1964年	56	39.60
	杨河脚板岩水电站	1	1985年	160	126.70
凉山州	西昌农场螺髻山水电站	1	1975年	320	342.71
阿坝州	金川县二牧场水电站	1	1977年	20	1.5
阿坝州	马尔康牧场水电站	1	1976年	10	1.0
阿坝州	松潘县牧场水电站	1	1972年	10	1.0
合 计		7		1 151	516.71

* 系季节性发电。

五、沼气池

1985年,示范场有61个建有沼气池,共4 958立方米。沼气池建立最早、成效最显著的是德阳市园艺场,1974年春开始办沼气,至1981年为止,共建成沼气池1 560立方米,沼气发电125千瓦/208马力,解决了生产和职工生活所需动力的62%。1976年,国务院办公厅以《介绍兴办沼气的

好典型》为题,介绍了德阳市园艺场办沼气扭亏增盈的经验。1978~1985年,先后接待了25批61个国家、地区和国际组织的外宾152人次和省内外专家、沼气工作者1 500余人来场参观和考察。

1985年,全省农垦场共有23个沼气池,每年产气3 228立方米,最大的沼气池在成都凤凰山畜牧园艺场。

1977~1985年四川省农垦场农田水利和沼气情况表

表12-12

年 度	农 田 水 利								沼 气 池 (个/立方米)
	有 效 灌 溉 (亩)			其 中: 喷 灌 (亩)				排 灌 站 (座/千瓦)	
	合 计	耕 地	茶 果 园	合 计	耕 地	茶 果 园	台/马力		
1977	3 000								
1978	15 772	3 388	12 384	1 744	255	1 489	39/	55/2 149	

年 度	农 田 水 利								沼气池 (个/立方米)
	有效灌溉 (亩)			其中:喷 灌 (亩)				排灌站 (座/千瓦)	
	合 计	耕地	茶果园	合计	耕地	茶果园	台/马力		
1979	17 676	3 371	1 4305	3 445	142	3 303	38/194	55/2 149	
1980	18 287	3 557	14 721	1 489	66	1 423	32/186	40/912.5	
1981	19 290	3 381	16 009	1 743		1 743	35	58	28/3 975
1982	19 069	3 275	15 794	1 968	200	1 768	35	48	31/4 455
1983	18 434	3 093	15 391	1 554	20	1 534	35	53	33/5 055
1984	19 774	3 249	16 525	2 144	20	2 124		61	22/3 588
1985	17 407	3 369	14 038					56	23/3 228

第二节 种植业

四川国营农场中,示范繁殖场一直以繁育粮、棉种子(原种)和畜产示范为主。农垦场因多处边远地区,1963年前要求口粮基本自给。种植业以经济作物商品生产为主,骨干产品为茶、果、药。

一、茶

四川兴办最早的国营农垦茶场是1950年创建的雅安蒙山茶场。1956年后,随着安置知青、劳教、锻炼干部的需求,新建和扩建了10个茶场。1963年以后又陆续新建6个茶场。1985年,16个茶场的茶园面积18 422亩,成林茶园14 881亩,总产量1 003.2吨,单产67公斤,其中细茶883.2吨,单产59公斤。示范场茶园少而分散,茶园面积

仅60亩,产量2.14吨。

(一)生产发展

1962年以前,茶场建场初期,要求口粮自给。据当时宜宾黄山等7个场统计,由于海拔较高,粮食产量很低,无法达到自给,人员逐渐减少,生产工人仅445人,平均每人要负担3.5亩耕地和19.2亩茶园,茶园单产很低。

1962年后,上山下乡知识青年入场,因缺乏种茶经验和科学知识,从开荒到建园质量都较差。1964年1月,省农垦局召开农垦茶叶现场会,按照茶叶生产技术,结合农垦茶场的具体情况,制定作好规划;茶园开垦;建设排水系统,保持水土;选用良种;整地栽种;合理施肥;中耕除草;修剪;合理采

摘;病虫害防治等十条要点和具体措施以后,茶园状况稍有好转。“文革”中,茶园失管少培,产量长期上不去。

中共十一届三中全会后,总结建场以来的经验教训,先后建立起了“一组三园”(即科研组和丰产园、试验园、品种园),推广采养结合、低产茶园改造、茶叶稳产高产等措施,取得了较好的成效。荣经塔子山茶场从1978年起进行高山地区速成丰产茶园试验,宜宾黄山茶场锣锅坪分场进行了密植免

耕和密植丰产园试验,蒙山茶场进行双行小丛条播示范,茶叶产量显著回升。

从1979年起,茶园主要进行改土工程,改造低产茶园。同时大力选育繁殖良种茶树,推广蒙山9号、蒙山11号、蒙山16号、蒙山23号良种。垦复荒芜茶园,1980年统计,各场共有可开垦茶园面积1.137万亩,垦复4500亩。

1962~1985年四川省农垦茶场生产情况表

表12-13

年 度	茶园面积 (亩)		茶 叶		其中:细 茶	
	合 计	其中:成林	总 产 (吨)	单 产 (公斤)	总 产 (吨)	单 产 (公斤)
1962	8 947	1 018	29.4	38.5	26.9	21.5
1963	9 942	1 228	50.2	41.0	29.75	24.0
1964	14 956	1 252	55.5	44.5	31.10	25.0
1965	16 111	1 997	77.6	39.0	38.20	19.0
1966	16 894	5 801	162.7	28.0	86.80	15.0
1967	17 109	6 210	151.4	24.5	86.35	14.0
1968	17 099	6 323	127.05	20.0	62.65	10.0
1969	17 075	7 223	109.5	15.0	44.70	6.0
1970	17 177	7 803	185.15	23.5	79.85	10.0
1971	19 960	10 443	358.15	34.5	173.75	17.5
1972	20 004	11 246	411.75	36.5	257.95	23.0
1973	19 819	10 175	359.3	35.5	246.15	24.0
1974	19 695	10 729	377.9	35.0	294.20	27.5

年 度	茶园面积 (亩)		茶 叶		其中:细 茶	
	合 计	其中:成林	总 产 (吨)	单 产 (公斤)	总 产 (吨)	单 产 (公斤)
1975	22 210	14 834	453.25	30.5	362.00	24.5
1976	22 223	21 049	414.30	19.5	361.10	27.5
1977	22 221	21 829	677.65	31.0	602.20	27.5
1978	22 433	21 932	780.10	35.5	638.50	29.0
1979	22 941	21 707	771.0	35.5	682.00	31.5
1980	17 980	15 584	763.2	49.0	701.60	45.0
1981	19 274	14 389	853.6	59.0	760.70	53.0
1982	19 692	14 934	898.8	60.0	841.8	56.0
1983	19 221	14 957	1 012.6	68.0	931.7	62.0
1984	18 785	14 981	978.3	65.0	842.8	56.0
1985	18 422	14 881	1 003.2	67.0	883.2	59.0

(二) 专业技术培训、产成品评比

四川农垦茶场主要经营炒青绿茶、烘青绿茶、茉莉花茶。1964年在永川新胜茶场试制红碎茶成功。1972年在茶场普遍推广。1978年在科研单位协助下,试制成功高香红碎茶,提高了茶叶的品质和效益。

1980~1985年期间,在永川四川省茶科所、重庆市、荣经县、大竹县等

地兴办茶叶专业技术培训共5次,175人次。内容包括茶树栽培、制茶机械、初精制及花茶再加工技术、成品茶审评基础知识,聘请省茶科所和西南农学院教授、专家讲课。并开始茶叶产成品评比。1982年和1985年先后评选出本系统优质绿茶和茉莉花茶,并制订出《全省农垦系统国营茶场(厂)成品茶品质审评标准》。

四川省农垦系统茶叶评比结果表

表12-14

时 间	等 级		茉 莉 花 茶	炒 青 绿 茶 (川绿)	烘 青 绿 茶 (川烘)
	一 级	二 级			
1982年 11月 9日	一 级	1	叙永后山茶场 重庆华云茶场	椒子坪茶场 杨河茶场	观音茶场 后山茶场
		2			
	二 级	1	叙永后山茶场 重庆华云茶场	杨河茶场 椒子坪茶场	观单茶场 后山茶场
		2			
三 级	1	叙永后山茶场 重庆华云茶场	杨河茶场 椒子坪茶场	坪坝茶场 云雾茶场	
	2				
四 级	1	叙永后山茶场 重庆华云茶场	杨河茶场 椒子坪茶场	后山茶场	
	2				
1985年 9月 6日至8日	优质特级		后山茶场、洪河乡联办厂 后山茶场、洪河乡联办厂 后山茶场、洪河乡联办厂 后山茶场 后山茶场、洪河乡联办厂		后山茶场 (一级优质)
一级					
二级					
三级(优质) 三级(优良)					

二、果

果树生产是四川省国营农场的主业之一。1964年有19个专业园艺场和国营农场种有果树,果园面积20 302亩,水果产量8 126.0吨,亩产635公斤。至1985年,发展到55个专业园艺场和国营农场、114个良(原)种场种有果树。就农垦统计,果园面积29 083亩,投产面积22 900亩,水果产量14 291.6吨,亩产624公斤;良(原)种场统计,果园面积13 488亩,产量6 643.0吨,亩产452.5公斤。这些果园大多面积小、树龄老、实生树多、品种杂,产量不高,产品以柑桔、苹果、梨为主。

(一)柑桔

柑桔园在改造低产、品种选育、改革栽培技术、解决保鲜和加工方面作出了成绩。在省内外声誉较高的名特产品,有开县72-1锦橙、蓬安100号锦橙、奉节华盛顿脐橙72-1、垫江白柚、遂宁正形沙田柚等5个品种。自贡的大红袍、长宁良种场的罗伯逊脐橙等也都受到好评。

1985年,以柑桔为主的农垦农场有42个,柑桔园面积19 679亩,投产面积17 247亩,产柑桔11 861.6吨,占水果总产的83%,亩产688公斤。良(原)种场产柑桔5 533吨。柑桔农场主要分布在川东、川南地区。

1981~1985年四川省农场系统柑桔生产情况表

表12-15

年 度	农 垦 场				良(原)种场 产 量 (吨)
	面 积 (亩)		产 量		
	合 计	其中:结果树	总 产 (吨)	单 产(公斤)	
1981	17 464	13 971	8 730.8	625	4 682.5
1982	18 626	15 368	7 367.0	479	4 600.0
1983	18 924	15 717	13 020.6	828	
1984	19 187	16 743	10 343.0	618	
1985	19 679	17 247	11 861.6	688	5 533.0

1. 低产果园改造 国营农场的柑桔树有一部分是解放前定植的,树龄老(富顺县良种场有50%的果树是60年以上老树),生产条件差(土层薄、坡度大、土壤板结等)。新定植的幼树,由于管理不善形成的小老树,在果树中占的比例大。从50年代起,国家拨出专款,进行了改土筑梯、解决水源、修剪、防止病虫害等工作。1974年,在崇庆县园艺场等处利用荒山、荒坡等高开梯,深耕改土,集中成片建设良种果园样板,向全省推广,使新建果园走向规范化。

2. 品种选育 1972年起,为了支持柑桔外销工作,着手提高品质,增加产量。农场陆续进行嫁接,建立母本园和品种鉴定园,组织评选良种,推广定植良种。

50年代,开始推广嫁接苗,对低产、质差的果树采取高接换种。并从甜

橙实生树中选种。奉节园艺场、开县陈家园园艺场等先后选出了脐橙72-1,锦橙72-1优良单株。1972~1975年,两场又参加省柑桔协作组,选出了一批优良单株。1980~1984年,省农垦局连续组织5次农垦系统国营农场柑桔选种会,在中国农科院柑桔研究所等单位支持下,按照有关柑桔良种鉴评标准,选出了一批优良单株进行了区域性试验。至1985年,柑桔基本上淘汰了实生树。奉节园艺场于1972年率先建立72-1脐橙和开县陈家园园艺场72-1锦橙两个母本园。1978年外贸部决定在奉节县建立2万亩脐橙出口基地,该场母本园1979年扩大到20亩,1980年再扩建到40亩,支援社队果苗40余万株。

3. 栽培技术改革 70年代,自贡市园艺场进行矮化试验,以后陆续在重庆、简阳等地园艺场进行试验,采取先

密后稀,分批疏移或间伐,每亩定植60株左右,取得了较好的效果。1982年,重庆长江农工商总公司与江北农场合作,经过两年努力,研究成功柑桔快速育苗技术。育苗时间比常规育苗提早一年零两月,桔苗质量好,节约土地、方便管理、经济效益高。

4. 贮藏保鲜 从1951年起,川北农业试验场就进行柑桔贮藏试验,利用南充土窖,以硼酸、硼砂洗果和不洗果,包纸和不包纸等6种方式处理。一月半后检查,药剂洗果霉病甚少,无穿心腐烂现象。1958年,重庆缙云山园艺场、江北农场等开始试验性贮藏。数量较少,但积累了贮藏的经验和教训。60年代,发展为生产性贮藏,贮藏的农场和柑桔数量有所增加。并增加了药物处理用2.4-D喷涂,抑制果实呼吸强度,提高贮藏效果和鲜度。1979年,岳池园艺场和武胜园艺场与西南农学院李友霖教授合作,经三四年的改进,建成一种容量大,便于操作管理,占地少,使用期长,减少腐损,适合柑桔主产区贮藏的联拱沟窖。在各园艺场及果区广泛利用。并推广硅窗气调贮果、留树保鲜等贮果方法。

(二)苹果、梨

四川生产苹果、梨的农场共35

个,其中主产苹果、梨的农场为13个(农垦场10个,良(原)种场3个),投产面积共1 631亩,1985年苹果、梨产量2 316.2吨。

1. 苹果 主产地集中在甘、阿、凉山三州,1985年农垦场种植面积5 591亩,产量1 520.7吨。茂汶、盐源为四川最适宜的苹果产区,产量高,质量好。茂汶凤仪园艺场,1985年平均亩产3 233公斤,为全省之冠。1984年10月,在天津召开的全国农垦苹果更新协作会上,盐源县慢坡子园艺场生产的“三红、一黄”(红冠、红星、红元帅、金冠)被评为全国农垦系统金冠系列第一名和元帅系列的一、二、三名。1985年,茂汶农场的金冠评为全国金冠第一名,红冠评为红苹果第一名,红星评为红苹果第四名。

良种场以盐源县良种场的苹果质量好,1974~1978年间,所产红苹果出口香港,获得好评。1978年,曾创最高株产779公斤记录。1986年4月经部、省批准,建为苹果无病毒及良种苗木繁殖基地,总面积1 000亩,其中良种母本园200亩(其中无病毒母本园50亩),生产示范园650亩,良种苗圃150亩。

1981~1985年四川省农垦系统苹果生产情况表

表12-16

年 度	种植面积 (亩)	投产面积 (亩)	总 产 量 (吨)	单 产 (公斤/亩)
1981	7 984	3 824	1 468.6	384
1982	7 845	3 822	1 143.3	299
1983	7 985	3 733	1 660.7	444
1984	7 530	4 475	1 472.2	329
1985	6 955	3 540	1 601.8	452

2. 梨 金川金花梨,1985年评为农牧渔业部优质果品,名列名梨第六名。

1982~1985年四川省农垦系统梨生产情况表

表12-17

年 度	种植面积 (亩)	投产面积 (亩)	总 产 量 (吨)	单 产 (公斤/亩)
1982	2 603	1 959	1 013.1	517.1
1983	2 732	2 013	855.2	424.8
1984	2 505	1 980	1 049.4	530.0
1985	1 839	1 561	714.4	457.6

三、药

(一)黄连

是四川农垦系统的拳头产品和出口药材。石柱县黄连农场从1962年建场以来,常年种植黄连3 000亩左右。

黄连农场与南川药物种植场协作,经20多年的试验研究,于1982年获得林间种黄连成功的新技术,改变了以往栽1亩黄连要用3亩林地生产

的木材搭凉棚遮荫的状况,解决了种连与护林矛盾。

黄连农场与南川药材场合作,于1985年研究出绿肥作物间种玉米与黄连轮作制,亩产黄连提高到156公斤,个别田达310公斤。所产黄连质量好,得到全国中药材评比会的公认。出口的神农牌黄连被定为免检产品。1985年生产的一级黄连已达98.5%。

1962~1985年四川黄连农场黄连生产情况表

表12-18

年 度	种 植 面 积 (亩)		收 获		
	年末实有	其中:当年	面 积 (亩)	亩 产 (公斤)	总产量 (吨)
1962	1782	316	397	30.0	11.9
1963	1701	615	953	16.5	15.8
1964	2247	600	202	28.5	5.8
1965	2421	510	240	58.5	14.0
1966	3119	828	409	72.5	29.7
1967	3202	650	567	98.5	56.0
1968	2948	408	662	101.0	66.7
1969	2844	463	567	115.0	65.2
1970	2654	524	714	80.5	57.3
1971	2632	624	646	87.0	56.3
1972	2650	633	615	86.5	53.1
1973	2775	415	480	104.0	49.9
1974	2893	501	481	109.5	52.7
1975	3261	604	547	92.5	50.6
1976	3411	650	605	95.0	57.5
1977	3608	683	532	108.0	57.5
1978	3900	810	520	125.0	65.0
1979	4000	700	600	127.5	76.5
1980	4057	683	568	136.5	77.5
1981	3699	663	594	135	80.8
1982	3698	572	573	119.0	68.2
1983	3662	539	575	137.0	78.8
1984	3695	555	522	158.0	82.6
1985	3578	594	711	156.0	110.9

(二) 太白贝母

是山区草灌丛中生长的野生药材。70年代,红池坝农场与省中药研究所南川药物试验场、万县地区和巫溪县中药材公司,联合进行贝母野生变家种试验,经过8年努力,1984年获得成功。荣获省卫生厅优秀科技研究成果三等奖。

四、高原种植业**(一) 亚麻**

四川国营唐克农(牧)场1955~1961年,连续7年进行引种试验,共播种5.3万亩,收获原茎1.6万吨,平均亩产330公斤(最高765.5公斤,最低175公斤)。亚麻原茎产量高,纤维质量好,符合纺织要求。但由于加工设备、能源、运输等问题未很好解决,一直没有大量生产。

1955~1961年唐克农(牧)场亚麻生产情况表

表12-19

年 度	播 种 面 积 (亩)	收 获 面 积 (亩)	亩 产 (公斤)	总 产 原 茎 (吨)
1955	4	4	490	2
1956	48	48	479	24.9
1957	5	5	700	3
1958	8 000	8 000	429	3 432
1959	3 073	3 073	467	1 435
1960	30 958	29 952	283	8 476
1961	11 262	8 762	283	2 480

(二) 油菜

内地农垦、示范场均产油菜。但具有特点的是高原油菜。1958年,唐克农(牧)场开始试种家油菜、青海油菜、甘肃小油菜和野生的遏兰菜、播娘蒿、风花菜。经30多年实践,以甘肃小油

菜最适宜阿坝地区种植。生长期仅150天,耐低温,春播(一般是4月中旬播种)。亩产量可达30~50公斤。但由于冰雹、天旱和收获期雨多,产量和收获量变化较大,很不稳定。

1959~1985年唐克农(牧)场油菜生产情况表

表12-20

年 度	种植面积 (亩)	亩 产 (公斤)	总 产 量 (吨)	年 度	种植面积 (亩)	亩 产 (公斤)	总 产 量 (吨)
1959	184	25	4.5	1981	6 000	21.5	130.0
1960	19 230	15.5	294.3	1982	7 400	16.0	118.0
1961	45 554	5.5	44.3	1983	4 500	26.6	60.60
1979	3 500	70.0	250.0	1984	3 500	21.0	75.0
1980	4 400	46.5	204.5	1985	2 000	13.0	25.0

(三)甜菜

1956年开始在阿坝唐克农(牧)场试种。经1956~1958年观察,无论气候条件如何变化,影响均不大,并随耕作栽培技术的提高,甜菜单株重量及总产量也逐渐上升。含糖量一般在15%以上,最高达20%左右。该地病虫

害也比内蒙、东北少。1959~1961年,共产甜菜糖8.381吨。由于甜菜种子不能就地繁殖,需内地供应,加工能源(煤、电)不足,耕作和收获的机具少,用土法制糖,质量差,从1962年起,便停止种植。

1956~1961年唐克农(牧)场甜菜生产情况表

表12-21

年 度	种植面积 (亩)	亩 产 (公斤)	总 产 量 (吨)	年 度	种植面积 (亩)	亩 产 (公斤)	总 产 量 (吨)
1956	22	147	3.2	1959	781.0	410.5	26.8
1957	4	1 500.0	60.0	1960	3 200	60.0	1960~1961年 合计53.34
1958	800	1 279.0		1961	3 100	70	

第三节 畜牧业

四川农垦场1985年有畜牧场58个,畜牧业工人0.59万人,各类牲畜31.2万头,其中奶牛9799头。示范场饲养奶牛1298头、绵羊109110只、牦牛165573头。畜牧场主要集中于大、中城市郊区和川西北草原。

1985年,畜牧业产值2418.8万元,为农业产值1151.4万元的2.1倍,占农垦场总产值的59%,是农垦支柱产业之一。

一、奶牛

四川国营农场共饲养奶牛11097头,占全省奶牛总数的36.96%。70年代中期,随着城市工业发展,地处城镇和工业区附近的良种场也开始养殖奶牛,但多零星分散,其头数为1298头,占农垦场总头数的13%。1978年后,城市郊区开始有社队奶牛场和农户自养奶牛,自产自销。

四川国营奶牛场的牛群,均属四川黑白花奶牛。1953年,西南三省奶牛育种会上确定由级进选育进入自群选育,并制定选育方案和标准,建立制度,防治疫病。1957年在成都建立种公牛站,负责全市奶牛人工授精工作。1974年成立四川奶牛育种协作组,对国营农场奶牛进行普查鉴定,建立育种核心群。1975年,成立重庆市种公

牛站。1978年,四川农垦系统共鉴定母牛8233头,从中选出生产性好、外貌好的944头,予以登记注册。1984年,按照“中国黑白花奶牛标准”进行奶牛登记,共登记母牛1900头。1985年11月,又进行乳牛品种登记工作,对四川农垦单位成年母牛6453头,筛选出符合黑白花奶牛标准的1386头。

国营农场奶牛,主要来源于解放前留下来的私养牛,牛群感染结核病严重。建立国营畜牧场后,兽医力量薄弱,缺乏必要的防疫设施,结核病继续蔓延。60年代,曾把病牛集中饲养,仍未得到抑制。特别是“文革”中,结核阳性检出率高达85%~95%,结核病奶牛占奶牛总量的75%。1978年后,成、渝两市开始集中力量,健化牛群工作,组织专门力量,先在一部分农场进行。采取改造牛舍,断绝病源;建立母牛犊中转场,严格检疫;严格防疫、检疫、隔离、消毒制度;对病牛集中处理等措施,取得较好成绩。1981年,省农垦局召开全省奶牛结核病座谈会,提出加速扑灭奶牛结核病的措施,加强结核病的防治工作。1982年,省经委、财政厅、农牧厅及成、渝两市政府共同集资420万元,制定规划,分批开展全省国营奶牛场牛群的健化工作。至1985年

结核病菌已控制在20%左右。

在管理中,提高产量,降低饲养成本,加速良种牛繁殖,一直是养牛场的中心任务。1980年成、渝两市管理部门,分别制订了《奶牛生产中各项技术操作规程》,推广了省畜科所SL-82和SL-83程序筛选饲料配方,饲养成本降低14.1%。由于改进了饲料,1979~1984年牛奶平均日产量增加2.1公斤。青饲料耗量最大,养牛场经过实验,推广青贮饲料办法,代替部分鲜青草,节约了饲料费用。

应用生物工程技术,加快良种奶牛繁殖。四川建立奶牛胚胎移植协作

组,进行胚胎移植试验。1984年11月26日,在成都市凤凰山畜牧园艺场乳牛分场出生了西南地区第一头胚胎移植牛。1985年采得有效胚116枚,移植受体母牛42头,确诊妊娠的19头。同时进行的冷冻胚胎移植也获得成功,产出了1头公犊。

牛奶销售价格,由政府核定,销价一直偏低。加之管理不够完善,青饲料价格不稳定等因素,成本高于销价,奶牛场长期处于亏损状况,依靠财政补贴。奶牛场缺乏自身发展能力,发展速度缓慢,直至开展多种经营后,情况才有所好转。

1954~1985年四川省农场系统黑白花奶牛生产情况表

表12-22

年 度	农 垦 场				良(原)种场	
	总数量 (头)	其中:成年 母牛(头)	产 量 (吨)	年 头 产 (公斤)	总 数 量 (头)	产 量 (吨)
1954	19	7	1.45			
1955	22	7	25.15	3 593		
1956	29	15	40.75	2 716.5		
1957	36	25	53.15	2 126		
1958	51	26	50.70	1 950		
1959	63	28	52.60	1 878.5		
1962	5 401	2 997	5 625.1	1 877		
1963	6 479	3 349	8 510.5	2 541		
1964	7 137	3 917	12 306.0	3 142		
1965	7 949	4 463	15 090.0	3 381		

年 度	农 垦 场				良(原)种场	
	总数量 (头)	其中:成年 母牛(头)	产 量 (吨)	年 头 产 (公斤)	总 数 量 (头)	产 量 (吨)
1966	7 759	4 746	16 131.0	3 349		
1967	7 608	4 961	15 154.0	3 059.5		
1968	7 717	5 120	12 532.0	2 447.5		
1969	7 929	5 272	13 171.0	2 498.5		
1970	8 155	5 236	14 594.0	2 787.5		
1971	8 436	5 380	16 912.0	3 143.5		
1972	8 510	5 449	17 063.0	3 131.5		
1973	8 711	5 486	15 715.0	2 864.5		
1974	8 651	5 535	15 554.0	2 810.0		
1975	8 420	5 433	15 183.0	2 794.5	667	1 286.5
1976	8 441	6 031	15 150.0	2 512.0	879	1 342.0
1977	8 677	5 680	16 841.0	2 965		
1978	8 684	5 533	19 841.0	3 537	230(成年牛)	1 427.5
1979	8 665	5 876	20 523.0	3 548	1 008	3 810.0
1980	8 947	5 614	21 911.0	3 889	1 047	
1981	8 770	5 665	26 928.0	4 029	1 102	4 095.0
1982	8 882	6 287	27 460.0	4 189	1 164	4 670.0
1983	9 072	6 129	29 878.0	4 607		
1984	9 381	6 313	30 974.0	4 650		
1985	9 799	6 204	30 466.0	4 543	1 298	2 278.2

1985年四川省由中国奶牛协会评选出的高产获奖单位表

表12-23

单 位	母牛头数 (头)	平均产奶 (公斤)	获 奖 等 级
成都市东风乳牛场	144	6·364	二
成都市苏坡乳牛场	330	5 434	三
成都市神仙树乳牛场	237	5 182	三
成都市金牛乳牛场	214	5 434	三
重庆缙云山园艺畜牧场	136	5 204	三
重庆巴县乳品公司	171	5 451	三
重庆长寿湖渔场兽牧分场	115	5 545	三

二、牦牛

1985年全省饲养牦牛327.4万头,其中国营牧场饲养13.2万头,占4%。

牦牛是藏族人民的重要生产和生活资料。为了提高牦牛的生产性能,解放前,民间利用当地黄牛与牦牛进行种间杂交,生产犏牛,役用效能增强,体型与产奶量变化不大。1939年,中央大学陈之长教授在甘孜州八美牧场利用荷兰公牛与牦牛进行远缘杂交试验,但无结果。1941年,在西康模范农场再行试验,获得成功,产生的杂交牛较犏牛生产性能显著优良。

建国后,先后引进国内外8种良种公牛,在牧区与牦牛进行本交配种,生产了一批杂种牛,比犏牛生产性能明显提高。由于引进的外地种牛不适

应牧区环境,患高山病,以致死亡或丧失生育能力。70年代初,牦牛改良工作基本停顿。之后冷冻精液技术兴起,牦牛改良工作再次发展起来。

1976年,省成立川西北草原开发利用研究协作组,列出牦牛改良课题;成立四川牦牛科研协作组,由省农垦局等单位主持,有瓦切牧场等11个牧场参加(1983年结束)。1979年在农垦部的倡议下,成立中国牦牛科研协作组,四川地区由农垦局等单位牵头,牧区7个农垦牧场参加。两个协作组均以牧场为依托,按照提高牦牛三用(乳、肉、役),乳用为先的改良方向,开展有计划的牦牛改良工作。先后进行了26个项目的试验、推广,动员技术人员400余人参加研究工作,取得了两个方面的成果。

(一)应用普通牛冷冻精液,人工授精,改良牦牛成功

1976年,在阿坝、甘孜设立6个科研点和95个示范点,受精率达40.18%,产犊率达73.77%。在牧区推广后,至1985年已改良牦牛3万头(其中农垦瓦切牧场改良812头),改良后母牛产奶量增加2倍,达1200公斤。阉牛肉产量提高1倍,多产肉100公斤。生产周期缩短。改良母牛5500多头。

(二)1980~1982年,在龙日种畜场等地进行牦牛种间杂交组合研究

从6个组合中测定,以黑白花牛与牦牛杂交效果最好,改良牛可以四季泌乳,产奶量提高。解决了种间杂交的优良组合,已在牧区大量推广。

四川牦牛饲养,由于自然放牧,长期存在草枯牛瘦、冬季大量死亡的现象。瓦切牧场在建设人工草场的同时,试验草料青贮技术。采用白天大群放牧,夜间棚圈添饲,犏母牛产奶期由6个月延长至10个月左右,年产奶达到1600公斤。经济效益好。

四川牦牛经过一系列改良工作,全省牦牛数量由1949年的134万头,发展到1985年的356万头,增长1.65倍。农垦牧场牦牛从无到有,至1985年发展到13.2万头。

三、绵羊

四川国营农场的绵羊数量仅占全

省绵羊总数的3.2%(1985年),而绵羊改良数量则占全省改良绵羊总数的99%(1985年)。

四川绵羊改良始于30年代中期,由松潘绵羊改良场负责进行,没有多少成果。50年代中期,随着农垦系统大中型国营农场的建立和农垦农场绵羊的发展,开始有计划地引进国外良种细毛和半细毛羊杂交改良本地的藏羊。经过初步杂交改良,效果非常明显,每头平均产毛量由藏羊的1~1.5公斤提高到2~3公斤。羊毛的细度也有明显提高,一般杂交到第三代,80%的杂种羊羊毛细度达到细毛的标准。细毛价格也翻了一番。由于经济效益好,改良工作进展比较顺利。60年代初期,在阿坝州的国营唐克农场、甘孜州的国营乾宁牧场以及随后在凉山州的昭觉种羊场建立种羊群和种羊队,加强了引进纯种羊的繁殖和对藏羊进行杂交改良工作。当时三个州都有绵羊改良基地。

四川引进的种羊有:考力黛、美利奴、苏联茨盖、新疆细毛羊、罗姆尼、边区莱斯特等。

60年代初,唐克农场的3000多只绵羊已基本全改,并带动兄弟场和附近公社的绵羊改良。至1975年,国营农场的改良绵羊达到104715只,占其总羊数的70%。四川省主要产羊县——若尔盖县的40多万只绵羊中,改良羊数达35万只,初步形成一个新

的生产力。

80年代以来,由于改良羊羊毛价格和销售问题,加上基层体制变化,改良工作停滞。但四川省农垦系统的重点保种单位黑河牧场(唐克牧场原有羊群全部移交给黑河牧场),绵羊改良

工作仍在不断发展之中,专门设置了种羊队,专人承包,羊没有分到户。按照半细毛羊育种标准,进行认真选育,至1985年同质半细毛的羊群规模已达3 000只。

1954~1985年四川省国营农场绵羊生产情况表

表12-24

单位:只

年 度	农 垦 场			良 种 场	
	羊		羊 毛 (吨)	绵 羊	其中: 改良绵羊
	绵 羊	其中:改良绵羊			
1954					
1955			0.05		
1956	1 164		0.65		
1958			1.90		
1960	4 452		9.55		
1962	75 300		91.90		
1966	93 719		115.7		
1967	93 407		126.8		
1972	98 161		116.9		
1973	158 713		147.1		1 480
1975	151 446	104 715	127.5		3 500
1976	137 043	101 500	134.0		
1978	140 972	101 583	146.6		
1979	150 644	107 520	178.8		
1985	109 110	77 220	97.5		

第四节 工 业

四川农场工业在“一业为主,多种经营”的方针指导下,从无到有,从小

到大,从自给生产、封闭式经营发展到具有一定规模生产和技术水平的商品

生产,面向市场,已成为四川农场经济的重要支柱。

1958年前,四川部分农场兴办过一些作坊式的农副产品加工(酿酒)、农机具修造和烧制砖瓦等工副业。

1959年,唐克牧场开办了农机修理和服务业,加工亚麻、牛奶。

1962年,试办了3个农场工业企业,生产奶粉、白酒、砖瓦,农场工业开始起步。1978年发展到51个,主要工业产品增加近10个。工业产值1282万元,占国营农场工农业总产值的34%。

1978年中共十一届三中全会后,建立了重庆长江农工商联合企业公司。在重庆国营农场改革试点工作的推动下,到1985年农垦场工业企业有124个,其中4个是独立核算单位(重庆食品机械厂、重庆华莹茶厂、成都农

垦工业总厂、开县生化厂),共14个行业,主要工业产品100种,工业产值达到7567.89万元,占农垦场工农业总产值的66.2%,上交税金592.12万元,利润1007.1万元(盈利厂100家,利润1063.34万元;亏损厂24家,亏损金额56.24万元)。场办工业产值中,食品工业产值5768万元,占工业产值的75.9%;机械工业产值558万元,占工业产值的7.3%;造纸工业产值288万元,占工业产值的3.8%;冶金工业产值228万元,占3.0%。这四个行业在农场工业中发展较快,效益较好。

1975年国营良(原)种场工副业产值230.5万元,占总产值23.8%。1985年上升到3883.8万元,占总产值的80.5%,比1975年增加16.8倍。

1958~1985年四川省农场工业企业总产值和劳动生产率表

表12-25

单位:万元

年 度	农 垦 场					良(原)种场		
	工业企业 (独立核算) (个)	工农业 总产值	劳动生产率 (元)	工业产值	占总产值 %	工农业 总产值	工副业 产值	占总产值 %
1958		90.70	2186					
1959		96.97	1029					
1960		500.00	1070					
1961		202.94	300					
1962	3	1088.39	752	97.17	8.9			

年 度	农 垦 场					良(原)种场		
	工业企业 (独立核算) (个)	工 农 业 总 产 值	劳动生产率 (元)	工业产值	占总产值 %	工 农 业 总 产 值	工 副 业 产 值	占总产值 %
1963	4	1 153.30	669	181.00	15.7			
1964	5	1 483.39	776	223.71	16.0			
1965	5	1 591.17	835	274.61	17.3			
1966	12	1 901.10	860	490.16	25.8			
1967	13	1 780.81	798	427.23	24.0			
1968	11	1 419.16	625	265.28	18.7			
1969	12	1 444.90	630	214.12	14.8			
1970	14	1 567.21	697	256.68	16.4			
1971	19	1 907.85	823	333.34	17.8			
1972	20	2 116.28	900	347.17	16.4			
1973	18	2 083.10	826	341.01	16.4			
1974	19	2 190.76	878	392.96	17.9			
1975	28	2 229.03	890(883)	460.63	20.7	968.99	230.5	23.8
1976	32	2 227.45	810(853)	499.80	22.4	880.0	290.8	33.0
1977	47(3)	2 936.21	1 077(1 060)	727.03	24.8	1 102.9		
1978	51(3)	3 740.09	1 379(1 353)	1 282.10	34.3	1 272.8	427.8	33.6
1979	56(4)	4 338.86	1 596(1 571)	1 619.35	37.3			
1980	85(4)	5 588.58	2 087(1 992)	2 703.41	48.4			
1981	87(4)	7 363.99	2 501	3 557.59	48.3	2 754.4	1 772.7	64.4
1982	102(4)	7 975.49	2 756	4 289.05	53.8	2 593.4	1 930.2	74.4
1983	94(4)	8 811.89	2 936	4 607.85	52.3	3 702.9	2 518.2	68.0
1984	104(5)	10 138.88	3 488	5 935.02	58.5	3 941.0	2 835.0	71.9
1985	124(4)	11 436.95	3 984	7 567.89	66.2	4 221.8	3 883.85	80.5

四川省农垦工业不同行业的发展规模表

表12-26

单位:万元

行 业	生 产 规 模				1985 年比 1980 年增减 (%)
	1985 年		1980 年		
	个数	产值	个数	产值	
煤 炭	2	59	3	14.62	403.6
冶 金	1	228	1	30.19	755.2
建 材	4	49	5	22.33	219.4
食品加工	86	5 768	49	1 763.2	327.1
缝 纫	1	50	1	1.59	314.5
皮 革	2	28	1	1.81	154.7
造 纸	3	288	3	75.40	382.0
电 力	1	1	2	7.96	-12.5
化 学	2	41	3	36.05	113.7
塑料制造	3	233			
金属制造	2	106			
机 械	6	558	11	284.85	195.9
其 他	11	190	5	82.20	
合 计	124	7 599	83	2 703.40	492.7

农场工业产品获得国优、部优、省优的产品27个。有些产品还进入国际市场。

农场工业的骨干行业是：

一、食品工业

以酒、罐头饮料、精制茶为骨干产品，其次为乳制品、果制品等。

(一)酒

川酒是国营农场的优势。从50年

代起，农场为了利用酒糟养猪积肥，开始生产白酒。1978年后，国营农场曲酒生产发展很快。由于与四川名酒厂进行了联合，产量、质量迅速提高。1985年已有120多个场办起酒厂，生产规模近3万吨，其中“叙府大曲”获国家银质奖，有16个曲酒荣获省、部优质产品称号。

(二)罐头饮料

工业产值占全省农场食品工业的

第二位。1980~1982年,柑桔滞销,农场开始生产桔瓣罐头和广柑汁罐头,由于产品单一,生产时间一年不足两个月。设备工艺落后,在市场竞争中,处于劣势,产量逐年下降,多数被迫停产。少数根据市场需要,开发平菇、青豆、番茄等蔬菜罐头40多个品种,解决生产季节短、产品单一的问题。蓬溪县园艺场罐头厂还开发了猪肉罐头,盐边县农场生产狗肉罐头、牛肉罐头等。

(三)制茶

全省农场现有产供销一条龙的专业化茶厂14个,常年制茶1300吨左右。加工的主要产品有绿茶、茉莉花茶、沱茶、南边茶及保健茶、乌龙茶、红碎茶等。

1964年前,国营茶场只能生产毛茶。1964年,蒙山茶场首先生产精制茶。继后大竹云雾茶场亦生产精制茶。1966年生产精制茶14.9吨,至1980年生产965吨,增加64.8倍,并开始生产名茶。蒙山茶场从70年代就开始发掘历史传统贡茶,产量由70年代的几十公斤,上升到1985年的627公斤。

1980年,蒙山茶场与成都石灵公社联合办厂,开始试种茉莉花和试产茉莉花茶。1984年后,全省6个市、地、县的农场和联办社队共栽茉莉花500余亩。

二、机械工业

50年代末期,个别场开始办机修厂,修理农机具,产值很低。到1980年后规模渐大。至1985年,6家机修厂产值增加到558.0万元。成都液氮容器厂在凤凰山畜牧园艺场机修厂的基础上成立,1981年形成年产1500只液氮罐的生产能力,先后开发1~100立升范围内的22种型号的生物容器,同时还生产挤奶器和真空泵等产品。1981年以来,有2项产品获国家银质奖,4项产品获部、省优质产品奖。

三、造纸与纸箱工业

70年代,巴县红旗农场中坝纸厂生产白色有光纸、包装纸、打字纸等,年产约700吨。黄山茶场纸箱厂、万源草坝茶场包装厂、巴中园艺场纸箱厂、江北农场纸箱厂等还为农场服务,制作茶叶和水果的包装箱。

四、冶金工业

西昌泸山铁合金厂是农垦场唯一的一家冶金企业。该厂1975年先办农机厂,1976年投产,以农机修理为主。螺青山发电站建成后,为消化电站820千瓦电能,1980年转产生硅铁,年生产能力为300吨。1985年扩建后,生产能力达4600吨。产品远销鞍山钢铁公司、马鞍山钢铁厂、首都钢铁公司、武汉钢铁厂、抚顺钢铁厂等。产值1980年30.19万元,到1985年达228

万元,增长755.2%。

根据国家对产品质量的有关规定,结合四川省农垦系统国营农场工业的实际情况,从1980年起,省农垦局及时抓了产品质量工作,制定了系统内的优质产品标准评优办法,开展了创优产品活动和全省国营农场工业系统优质产品的评选活动。积极参加

省、农牧渔业部(农垦部)及有关各级行业的评选工作,促进了国营农场工业产品质量的不断提高。1981~1985年,全省国营农场共荣获优质产品奖27项次,其中国家银质产品4个,农业部优质产品12个,四川省优质产品11个。

四川省国营农场工业优质产品名单表

表12-27

年度	类别	产品名称	生产单位
1981	国家银质产品	金凤牌YN-10型液氮生物贮存容器	成都液氮容器厂
1982	农业部优质产品	丘泉牌丘泉大曲	四川省国营崇庆县山泉酒厂
1982	四川省优质产品	金鲟牌锦纶线	重庆长寿湖鱼网厂
1983	农业部优质产品	红雪牌糖水桔子罐头(旋片)	重庆井口罐头饮料厂
1983	农业部优质产品	印山牌糖水桔子罐头(圆片)	四川省国营武胜园艺场罐头厂
1983	农业部优质产品	双江牌糖水桔子罐头	四川省国营合川县双江罐头食品厂
1983	农业部优质产品	金凤牌YN-30B/T液氮生物贮运容器	成都液氮容器厂
1983	省优质产品	“红雪”牌柠檬汽水	重庆井口罐头饮料厂
1983	省优质产品	金凤牌YDS-30B液氮生物运输容器	成都液氮容器厂
1983	省行业优质产品	三级花茶	四川省国营名山蒙山茶厂
1983	省行业优质产品	三级花茶	重庆市华莹茶厂
1984	国家银质产品	叙府牌叙府大曲	四川省国营宜宾叙府曲酒厂
1984	国家银质产品	金凤牌YDS-10型液氮生物容器	成都液氮容器厂
1984	国家银质产品	金凤牌YDS-30B型液氮生物容器	成都液氮容器厂
1984	农业部优质产品	叙府牌叙府大曲	四川省国营宜宾叙府曲酒厂

年度	类别	产品名称	生产单位
1984	农业部优质产品	泸江牌泸江大曲	四川省国营泸州泸江曲酒厂
1984	农业部优质产品	叙府牌叙府特曲	四川省国营宜宾叙府曲酒厂
1984	农业部优质产品	白马崖轻质氧化铜无机胶粘剂	重庆市红旗胶粘剂厂
1984	四川省优质产品	金凤牌RDS-3型液氮生物容器	成都液氮容器厂
1985	农业部优质产品	小山峡牌浓缩精制鲜桔原汁	重庆市缙云山饮料食品厂
1985	农业部优质产品	金鲟牌RDS-3型液氮生物容器	重庆长寿湖鱼网厂
1985	农业部优质产品	金凤牌RDS-3型液氮生物容器	成都液氮容器厂
1985	四川省优质产品	川烘一级茶	叙永县国营后山茶厂
1985	四川省优质产品	泸江牌泸江大曲	四川省国营泸州市泸江曲酒厂
1985	四川省优质产品	泸南牌泸南大曲	四川省国营泸州市石渠曲酒厂
1985	四川省优质产品	白乐牌白乐头曲	四川省国营泸州市白乐曲酒厂
1985	四川省优质产品	泸塔牌泸塔大曲	四川省国营泸州市金泉曲酒厂

第五节 商 业

四川农场在计划经济体制中,只负责农牧业生产并向国家交售产品。1979年兴办农工商企业后,可以进行产品深加工,面向市场,安排生产,组织产品销售。但囿于旧的体制影响,1979年刚设立商业网点时阻力很大。重庆农工商公司开始在市区设摊点,是在市长亲自指挥,由市政府秘书长现场坐镇下才建立起来的。随着农村

流通体制的调整改革,各地农场相继成立公司,销售范围增大,公司之间开展联购、联销、联运,逐步形成以城市为中心的跨地区、跨省份、跨行业的农工商企业的商业网点,外引内联。到1985年为止,已成立的24个公司有商业网点316个,商业用房36 998平方米,商业零售总额1 725.13万元,利润338.95万元。

1979~1985年四川省农场商业的发展情况表

表12-28

单位:万元

年 度	商 业 网 点 (个)	商业用房 面 积 (平方米)	职 工 人 数 (人)	商 品 零 售 额	利 润	税 金	出口商品 总 额
1979	20			93.26	65.97		11.61
1980	120		660	540.06	114.83	5.42	88.30
1981	168	9 123	876	486.80	195.64	42.74	
1982	210	17 600	986	629.55	72.10	51.86	151.58
1983	258	37 861	1 351	798.37	157.04	63.14	192.37
1984	299	28 664	1 475	1 460.26	452.17	76.96	66.14
1985	316	36 998	1 800	1 725.13	338.95	92.21	225.13

国营良(原)种场的职工家庭农场也办了商店(旅馆)87个,参加职工164人。但由于经营单一,商业竞争力

不强,不少农场商业单位亏损较重,有的停办,有的租赁。

第三章 经营管理

四川国营农场长期实行生产统一计划,财务统收统支,劳动力纳入国家统一计划管理。工资实行统一的“农、林、牧、渔、茶场工人工资标准”。1963年,建立“三固定、三包一奖”(固定土地、固定机具、固定人畜力。包生产服务、包上缴产品、包直接成本。超产部分,即施行奖励。)生产责任制,1963~1966年,农垦场累计盈利206.1万元。“文革”中,把生产责任制当成“利润挂帅,物质刺激”来批判,农场生产经营

出现严重混乱。1967~1976年的10年中,农垦场累计亏损4 393.96万元。占26年来亏损总额85.7%。

1978年全国国营农场工作会议后,实行财务包干,试办农工商联合企业,企业的活力增强。从1979年起,开始扭亏为盈,至1985年,7年间共计盈利6 042.10万元。全省良(原)种场从1980年至1985年共盈利2 044.49万元。

第一节 管理体制

一、领导体制

1950年,四川4区1市农林厅(局)接收、清理民国时期农场,在土改

时组建新农场。行署所属各专业农场直接受农林厅领导;专署农场受专署领导;县农场受县人民政府领导,各级

农场接受上一级农林部门指导。1952年,省农林厅成立农场管理科,管理各级农场工作。1955年底,撤销农场管理科,实行专业分管,将农场划分为综合性示范繁殖农场、经济作物农场、畜牧场和大型农场(主要是机耕农场),分别由业务单位主管。执行“专场专办,县场县办”的管理原则。1956年6月成立四川省农业厅垦殖局,管理荒地资源勘测、兴建国营农场及拖拉机站、移民垦荒和全省示范繁殖场。1957年4月撤销垦殖局,成立农业企业管理科。1959年9月,由于三线建设需要,四川农垦重新上马,恢复垦殖局。1963年5月6日,省人委批准省农业厅《关于我省农场领导管理体制的意见的报告》,在隶属关系不变的原则下,归口农垦和农业两大系统管理。明确归口农垦系统的企业性商品生产农场75个,其中,唐克牧场、雅安茶场、名山茶场定为省属企业,将雅安、名山两茶场合并更名为国营蒙山茶场。其余农(牧)场、示范繁殖农场、种畜场,仍分口由农业各业务单位管理。1972年下半年,成立农场管理处,管理原有企业性质的142个农场和176个示范繁殖农场。1978年8月24日,又恢复省农垦局,管理149个国营农垦场。农业示范农场,分属各业务单位管理。1984年10月,农垦局改为四川省农场管理处。175个良(原)种场也划归农

场处管理。

四川国营农场一般实行场、队两级管理、两级核算。场长领导全场各项工作,统一组织生产,统一核算,统负盈亏。生产队(分场)按生产任务组织劳动,进行直接生产成本核算。

二、以场带队

在人民公社化过渡中,农场一度推行以场带队,扩大社会主义企业经济基础。1957年到1961年底止,共有72个农场(占国营农场的24%)并入了一批农业生产合作社和人民公社、大队(或小队)。在1961~1962年的农村人民公社管理体制调整整顿中,大部分退出。至1963年7月止,保留下来的还有33个场。已过渡为全民所有制的有重庆市的江北、井口农场、市牧场和内江专区畜牧场,其生产管理和劳动报酬实行统一领导,单独核算,自负盈亏的管理办法。

1971年5月,全省遗留下来的有11个农场,保留了38个集体单位。这些农场存在着以下矛盾:农场在并入集体耕地上种果树,形成“农场收天上(水果),集体收地上(粮食)”;在基本建设和物资供应上未纳入国家计划,所需生产资料和农业贷款均无来源;在副食品和工业品的供应上,既不同于农场职工,又没有同社员一样享受;因无征购任务,口粮由农场包干。因此

影响了农场的生产建设和积累,不得不再退掉一些生产队,1979年底,以场带队的农场只剩4个,有47个生产队。直到1985年仍有4个农场保留以

场带队的集体部分,即成都凤凰山畜牧园艺场、重庆市五一农场、巴县红旗农场、蒙山茶场。

第二节 计划与劳动

一、计划管理

四川国营农场是全民所有制性质,正式纳入了国民经济计划管理的轨道,从上到下长期实行指令性计划。农业厅农场管理部门和各农场从1953年起按期编制有长期发展计划、五年计划和年度实施计划。包括生产计划、劳动计划、物资供应计划、成本计划、财务计划和基本建设计划等。这些计划由下而上地编制上报农业、农垦部门综合平衡后,自上而下地下达至农场,农场根据上级的计划安排,贯彻实施生产计划、产品处理、资金管理、人员调动等四权。1981年后,指令性计划改为指导性计划,下放四权,扩大了农场计划的自主性,调动了农场生产、经营的积极性。

二、劳动管理

国营农场的劳动管理包括劳动定员定额、劳动报酬、生产责任制、场长(经理)责任制、安全生产、职工福利等,一直纳入国家劳动计划统一管理。除阿坝州11个实行工分制牧场藏族

职工子女纳入当地劳动计划,实行自然增员外,其余农场工人按国家下达劳动计划指标招收,干部按隶属关系由组织部门选派。1980年10月,省农业厅《关于加强国营农场劳动计划管理的意见》中提出,改1972年以后执行的“农场职工调入要有增人指标”为“调入单位不再要增人指标。国营农场之间,根据工作需要,可以相互调动”。

(一)劳动定员定额

从1954年开始,以农场规模大小、生产项目多少,由省、地、县编委下达人员编制数额,需要雇请临时工,也都事先编造计划报计委、劳动局批准,配备人员一律实行定员定额。到“大跃进”中,劳动定员一度废除。1962年后又恢复了劳动定员定额制度,把农活的劳动定额和工人标准劳力结合考核。1964年春,四川省农场开始执行“两种劳动制度和两种教育制度”。同年12月又贯彻《关于农场实行亦工亦农,半耕半读制度和压缩“四站”人员的报告》。提出农场实行定员定额和工人轮换制度,以三分之一为固定工,三

分之二为轮换工。轮换工采取与公社订合同,3年轮换一次,既是农场工人,又是半农半读学生。从1964~1972年的9年间,农场系统共精减工人7800人,轮换半农半读学生9200人。由于学生3年一换,有的提前退学回社队,因此各场缺额较多,总计缺职工7800人,报经劳动部门批准,招收城镇待业知识青年进行补充,符合条件的农场职工子女优先吸收。1973年8月,省农业局召开了四川省国营农场生产座谈会,再次强调劳动管理,要求将非生产人员压缩到职工总数的10%~12%以下,制定切实可行的劳动定额。在“农业学大寨”中,又取消劳动定额,实行按标兵评工记分的管理方法,因而出现了评“态度工分”、“思想工分”的情况。1978年后,又再次恢复定员定额管理。1980年8月,省农垦局参照以往的定员标准,分15类作业人员编制了《国营农场主要作业定员标准》,然后由农场按照定员标准,结合各场实际情况,制定各项工作用工定额标准,使定员定额标准保持在平均先进水平上。以后随着经济体制改革的深入,兴办了家庭农场和大包干责任制,代替了农业的劳动定员定额制度。只有场办工业,仍然执行在劳动定额管理基础上的计件工资制。

(二)工资制度

国营农场均在农村,处于城乡结合部。农场职工工资,在与农民收入差

距不宜过大的指导思想下,一直执行较低的工资制度。四川国营农场在1955年前,职工的劳动报酬都是实工资分制。按照国家规定和职工劳动工作的辛苦程度、技术水平、劳力强弱等条件评定工资分,工资分与物价挂钩。1955年7月1日起,改为等级工资制(其中阿坝州的11个牧场,3200个藏族牧工仍实行工分制)。农场工人的工资标准先后经过四次大的调整。第一次是1956年全国工资改革时,四川农场1~7级的月工资为18~39.60元,低于全国各省。第二次是1963年全国工资区类别调整后,1~7级分别提高到21.00~46.20元。1~3级为普通工,4~7级为技术工。1958年社队并入的农民,大部分仍实行评工记分,不搞等级工资。第三次是1979年9月,经四川省委批准,调高农牧业工人的工资标准(1~7级为26.74~58.61元),但相同级别的职工工资收入仍低于全省其他行业。第四次是1985年10月起,工人执行《四川省国营小型企业工资标准》进行套改;干部(包括科技、文教、卫生、公检法等)按隶属关系,按同级农牧业及其他部门同类人员的标准套改。已实行大包干和办职工家庭农场的企业,工资已改为“包干”分配,按“交够国家、企业的,余下的就是自己的”规定。

(三)生产责任制

全省国营农场在生产经营管理工

作中,推行多种形式的生产责任制。

1. 分区生产责任制 早在50年代就开始以场为单位,根据不同地势条件,将土地划分耕作区,人员编成生产队、组,层层下达生产任务,实行队组经济核算制和超额奖励制度,个人按成绩大小,实行评奖;集体队超额提成,奖金的分配是40%作集体奖,30%为个人奖,20%为集体福利基金,10%为评奖会杂支。

2. 队、组生产责任制 1960~1963年,国家对农场实行“三定”(定总产量、产品成本、工资总额)、“三保”(保证完成产量、成本、产值)、“一奖”(超定保奖励)责任制。1964年起,对农场实行“三包一奖”,即包总产量、总产值、产品成本、超产奖励。农场对生产队、组实行“三统”(统一调配劳力和劳动时间、劳动数量和质量,评工记分标准),对职工个人实行“三定”(定出勤天数、定基本劳动工分、定劳动任务和农活质量要求)。“三定”、“三保”,可以一年一定,也可二到三年一定,如遇自然灾害由场队协商调整。“文革”中,定额管理等责任制度统统被取消。

3. 专业承包责任制 根据中央《关于发展农业生产若干问题的决定》和1979年国务院、农垦部《关于农垦企业实行财务包干的暂行规定》的精神,从1979年初起,在重庆市3个农场试点。1979年底,全省国营农场全面推行“三定一奖赔”(定产值、产量、成本

利润,超盈提奖,完不成任务的赔)的生产责任制,国家对农场实行财务包干,盈利不交,亏损不补。实现利润(节亏)一般按实现利润的30%提取奖励基金。农场对生产队(车间、班组)实行“三定一奖赔”。超盈(节亏)提奖(农业30%~40%,工业10%~20%,商业15%~20%);完不成任务的赔短值部分的5%~10%。全省各种专业农场生产责任制的形式有11种,对茶、果、奶牛、养鱼等工种实行包干到人,联产联利计奖。对养猪专业实行定包到组、到人,联系产量发工资。大多数企业实行三定到队,任务到组,定额计分,以工分计奖等。

4. 家庭农场和大包干责任制 从1984年起,开始兴办职工家庭农场,以家庭为主经营,实行分户设帐,分户核算。按耕地面积、农副业项目,一户或数户与农场签订承包合同,负责完成生产、盈利任务,超产全得,超亏全赔。1985年,全省农垦场共兴办职工家庭农场2403个(其中按户承包1831户),2078户,5935人,农业总产值900.31万元,纯收入318.47万元。但多数定包基数指标偏低,且管理松弛,承包人自己销售产品,应上交的利润和产品往往不能及时上交,农场垫支的生产费也不归还,形成承包者包盈,农场包亏,国营农场成了空架子。

5. 场(厂)长、经理负责制 1984年底,按照中央文件精神,首先在重庆长

江农工商联合总公司和成都市农垦农工商总公司中试行场(厂)长、经理责任制。场(厂)长、经理由同级政府任命,改为由主管机关从农场内选拔或直接委派。经主管机关同意,也可采取自荐、民主推荐、招聘、民主选举方式产生,并由主管机关批准,颁发任命(招聘)书。由承包人与主管机关签订合同后执行。对完成和超额完成合同任务的承包人给予奖励,未完成的处罚,直到追究经济、法律责任。

(四)安全生产

农场从建场开始,即制定了相应的安全生产规定。1966年后,纪律涣散,管理松弛,许多行之有效的安全生产制度遭到破坏,重大事故不断发生。1979年,省农垦局根据农垦部重申贯彻执行国务院有关劳动保护法规的通知精神,要求各级农垦部门和农场建立和健全各项安全生产制度,充实安

全机构,加强监督检查。对职工伤亡事故,按照“三不放过”(事故原因查不清、事故责任者和群众没有受到教育、没有防范措施)的要求严肃处理。1979年11月,四川召开农垦系统第一次安全生产会议,会后有7个地区、24个农场建了安全生产小组。1980年9月,召开第二次安全生产会议,要求农垦部门和农场在10月份普遍进行一次安全生产大检查,对隐患要限期整改,发动职工建立健全安全生产的规章制度。1981年,省农垦局又发出《关于农垦企业搞好安全生产和开展“安全月”活动的通知》,要求边查边改,落实措施,将安全生产、文明生产作为“三定一奖赔”的主要内容,对锅炉、起重、电气、化工等各类人员进行培训,考核发证。1982年后,基本上每年5月都开展一次“安全月”活动,检查不安全因素,消除隐患,事故不断减少。

1978~1982年四川省农场重大事故情况表

表12-29

单位:万元

年 度	重大事故次数	死亡人数	重伤人数	轻伤人数	经济损失
1978	58	18	24	230	12.55
1979	38	14	27	150	6.15
1980 (1~8月)	22	2	10	90	10.00
1981		2	26	212	
1982 (1~4月)		6			3.00

(五)职工教育

1. 干部职工教育 1954年8月统计,四川农垦系统派往华东机械学校,东北、中南机械农场,国营机械化农场勘测人员训练班学习的共76人,委托东北培训拖拉机手10人。1956年,唐克农场创办了职工业余学校,设农具、农业、畜牧、初小、高小等5个班。

1960年初,农垦部要求各垦区举办农垦大学和中专,四川开办了阿坝农垦学校、盐源农垦学校,学制3年。阿坝校招生88名,校址在刷经寺,设农业机械化、畜牧兽医两专业。盐源校招生44名,附设在西昌农校,设农机专业。只办了两期。

1956~1962年,先后在郫县农场举办各种专业训练班,培养了拖拉机手、汽车驾驶员、机务员、修理工等540人,调出300多人去支援人民公社。1963年,省农垦局分别在成都、西昌等地办了5期财会学习班,培训了797人。“文革”期间,职工教育停止。1978年以来,干部职工教育又逐渐恢复,先后办起了干部职工业余学校。1980~1984年,开设了场长(经理)训练班4期,培训了220人。1978年至1983年1月,1985年9月至1986年1月,分别在

郫县农场、温江农校、西昌农专、新都一农场等办了5期财会训练班,培训了财会人员250多人。1981~1984年,还举办4期奶牛育种、繁殖、饲养技术和兽医的技术训练班,培训155人。1982年,参加农垦部举办茶叶加工技术班5人。1981~1985年,在省农科院茶叶研究所科技交流站和峨边县、蒙山茶场办了4期茶叶技术培训班,共培训120人。1980~1983年,农垦场先后派人参加农垦部举办的“农垦工业全面质量管理培训班”学习,4期共28人。但农场生活条件艰苦,经济待遇较差,尽管培训了不少专业人员,相当部分培训后即脱离农场,农场人才缺乏仍很突出。

2. 职工子弟教育 国营农场多数位置偏僻,离城市集镇较远,职工子女入托和读书、职工生病就医均感困难。

50年代建场时,农场即自办小学。60年代自办医疗室。1978年后,逐步办起托儿所、幼儿园、小学、中学、医务所等,由农场开支经费。教材采用国家统一的中小学课本,教师由农场聘用,不定期地参加当地的教师培训或进修。农场负责全面管理。教学质量较差,升学率不高。

1978~1985年四川省国营农垦场学校、医务所情况表

表12-30

单位:人

年 度	中 学					小 学				医 务 所 个 数	医 务 人 员		病 床 (张)
	个 数	教 职 员		学 生		个 数	教 职 员		在 校 生		总 数	医 生	
		总 数	教 员	在 校	毕 业		总 数	教 员					
1978	6	39	35	532		51	232	228	2 878	60	174	45	47
1979	7	53	48	574	153	44	198	195	3 090	54	184	92	55
1980	4	52	42	609	66	56	205	195	3 147	63	165	74	72
1981	8	61	55	662	90	56	222	213	3 008	70	158	93	40
1982	7	68	57	622		48	208	199	2 763	69	176	94	48
1983	5	65	51	610	104	55	198	192	2 656	57	165	91	44
1984	4	70	56	661	134	46	189	179	2 083	74	150	96	49
1985	4	73	62	700	137	43	180	168	1956	61	139	82	34

(六) 职工福利和劳动保护

基本上是参照国家工矿企、事业同类性质职工的有关规定执行。按1979年11月省农业局、省财政局下发的《国营农业三场(国营良种场、种畜场、蚕种场)财务管理试行办法》(草案)规定,职工福利基金,按工资总额的11%提取,用于职工医疗支出,职工生活困难补助,托儿所、幼儿园等集体福利事业的补贴和福利设施。

1. 休假 鉴于农牧业生产季节性强的特点,假期可以提前或退后,还可雨天补假。茶场和三州高原地区则按半年劳动、半年冬训(或搞工副业)的办法。探亲假、婚丧假、女工产假都按国家规定执行。

2. 防护用品 建国初期,大多数农场每人每年发给草帽、斗笠各一顶,毛巾一张,3年发给蓑衣一件。1967年后,每年增发工作服一件。1980年后,农田生产工和园艺生产工,30个月发防护服一套,12个月发线手套一付、草帽一顶,6个月发毛巾一张,60个月发雨衣一件,36个月发防水胶鞋一双,24个月发垫肩一付。

3. 职工家属医疗 从1975年起,按省革委规定“家住农村的职工供养直系亲属,应积极参加合作医疗组织,如合作医疗单位不能治疗的疑难病症,需转入公社以上的医院治疗,所需医疗费可以凭单据、处方由企业核实后报销二分之一;家住城镇的职工家属

医疗费也按二分之一报销”执行。1981年10月15日,省劳动局发文,重申严格按照职工家属不论城市或农村都按半费医疗制度执行。但农场经费困难,只有少数场执行。

4. 从事有毒有害工作人员待遇

1984年省农牧厅关于《四川省农业

(农垦)企、事业单位专职从事有毒、有害工作人员保健津贴标准》规定,每人每月甲级(10~15元)、乙级(7~9元)、丙级(6元)、丁级(4元)。津贴开支一是列入成本,二是在实行定额上交比例中作出规定。

第三节 财 务

一、财务管理办法

从建场起至1978年止,对企业性质企业管理的农垦场都是实行盈利上交,亏损照补的办法。1979~1985年,实行财务包干办法,盈利不交,亏损不补。事业性质企业管理的良(原)种场,从建场起到1953年,按地方国营企业进行,其亏损由农业技术改进费补助。1954~1955年,实行自给自足,并征收农业税,亏损由银行贷款解决。1956~1962年,实行定收定支,一年一定,以收抵支,差额管理,并由财政清偿。1954~1955年用银行贷款弥补亏损,1963~1977年实行盈利上交,亏损照补。1978~1979年改为对生产、繁殖的良(原)种场,实行定额补贴,盈亏自负。1980~1985年,实行财务包干,定额补贴,节余留用,超亏不补的办法,并将定额补贴列为农场的收入。

国营农场本身的财务管理,在建场初期,各种财务制度尚未建立和健全,财会人员少,保管员兼出纳的较多,报表不及时,财务混乱,资金管理不严。1954年,四川省农林厅、财政厅发出《四川省专县农场财务管理暂行办法》和《四川省专县农场财务会计制度》两文件后,对财务实行全面管理,建立了各种帐簿、登记簿、凭证、表册、领料、退料单等会计档案,并统一由农场的会计记帐、算帐、报帐,编制会计月报、季报和年度决算报表等制度。

(一)财务收支管理

农场建场初期财务收支没有一定的制度,1951年后,农场逐步建立起财务收支有预算、产品处理有计划、开支项目有定额、现金支付有审批、严格现金管理的制度。1958~1960年,农场的财务收支等制度被“平调风”和“高指标风”刮掉,失去控制。1961~

1966年,各场再度加强了财务收支管理制度,出现了连续5年盈利的好形势。在“文革”中,正常的财务收支管理秩序又被冲乱。1978年以后到1985年,又重新建立健全了财务收支管理制度。特别是实行“独立核算、自负盈亏、盈利不交、亏损不补”的办法后,全省国营农场中止了连续12年的亏损,开始盈利。

(二)专用基金管理

自1957年起,开始建立储备基金、企业奖励基金、扩大基金(生产基金),1964年增加折旧基金。1979年起,建立国营农场专用基金,包括更新改造基金、职工福利基金和包干结余基金。这些基金全都是先提后用,并连续结转使用。其数额按国家政策规定比率提取并专项存入银行,使用时必须主管部门和财政部门审批。

二、资产管理

国营农场的固定资产折旧每年按规定提取。1964年以前,对提取的折旧费及固定资产的变价收入,全部上交财政和主管部门。1964年根据财政部通知,“除了役畜、产畜、畜力车辆及果桑茶等经济林木折旧基金不上交,

由农场用于更新支出外,其他固定资产的基本折旧基金的30%留农场,70%上交国家财政(1972年改为上交主管部门)。报废固定资产的变价收入全部留给农场。”从1979年起,固定资产的折旧和变价收入,全部留给农场。土地、道路、涵闸、塘堰、水库、渔池、水渠、水塔、水管、粪池、晒坝、零星果木、林木等,只造册登记,不列入固定资产。但国营农场的土地有不按规定报批,即被当地机关、部队、“五·七”干校、建设单位、厂矿、社队等,任意划拨占用的现象。1966~1971年期间,未经批准,已转变性质的共有16个场,大体分为五种情况:转变为部队生产农场的有4个;转变为“五·七”干校的有6个;转变为商品生产场的有2个;转变为基本建设用地的2个;由若干单位分光撤销的有2个。这些转向的农场,有的财产被无偿地转为其他单位所有;有的工人没有生产基地,国家照发工资;有的转为“五·七”干校,投资仍由农业部门拨款,亏损仍由农业部门弥补。迄至1985年,瓜分国营农场土地的严重现象仍没有停止,据146个农垦场统计,1983年比1979年土地减少37万亩。

四川省农场土地被占情况表

表12-31

统计时间	被 占 土 地
1962. 11. 8	140个农场中,被占用土地的场有96个,占69%,占去面积共16777亩,占原有耕地面积292033亩的8.2%,为被占96个场面积66847亩的25.4%。
1971. 5. 28	282个场统计,1964年以来有32个场划给社、队6933亩;“文革”以来,有64个场被部队、机关等占耕地6128亩,两项合计13061亩。
1974. 4. 30	133个示范场统计,有92个场的土地被占用,占70%;所占总面积的14%。壤口农场,耕地5000多亩,县上擅自撤消,划退集体;全部资财被占用,连银行存款2万元也被分光。
1985. 1. 9	146个农垦场1983年比1979年减少土地37万亩。175个良(原)种场耕地面积减少2556亩。

三、扭亏增盈

农场初创时期,既没有实行成本核算,又没有作清产估价工作,帐目混乱,资金管理不严。农垦场除1959年稍有盈余(4.31万元)外,1953~1961年8年亏损达282.11万元,形成了产量低、劳动生产率低、商品率低、成本高的现象。

1962年9月起,农场经过归口调整,规模定型,明确了农场性质和任务,查清了家底,实行企业管理,独立核算。1962~1966年,连续5年盈利224.69万元。但是各场没有财务和经营自主权,致使许多农场虽经多方努力,经济实力仍然脆弱。“文革”中,部分人员离场造反,生产受到严重影响,

农垦场年年大幅度亏损,最高的1976年亏损749.18万元,最低的1967年也亏损247.13万元(超过1962~1966年盈利的总和)。

1977年,省农业局农场处召开省国营农牧渔场(站)扭亏增盈工作座谈会,主要讨论落实预算包干,节余留用,一定三年不变的办法,盈利场实行利润留成,亏损场实行定额补贴。

1979年,国务院颁发财政部和国家农垦总局关于农垦企业实行“财务包干”办法。1979~1985年,原则上是实行“独立核算、自负盈亏、盈利留用、亏损不补”。对少数场暂不能扭亏的,可实行“定额补贴,一年一定,结余留用,超亏不补”的办法。随着农工商公

司的兴办,继续实行“财务包干”和“三定一奖”等重大决策后,农场有了生机,经济有了活力,亏损场和亏损金额越来越少,农场形势逐渐好转。7年来农垦场共盈利6 998.42万元,其中1985年盈利1 369.52万元。亏损场减

少到31个,占总场的18.8%。良(原)种场从1980年开始盈利,6年来共盈利2 044.49万元,其中1985年盈利548.93万元。亏损场减少到29个,占总场的16.8%。

1953~1985年四川省农垦场盈亏情况表

表12-32

单位:万元

年 度	企 业 个 数	盈 利		亏 损		盈(+)亏(-) 相抵后金额	税 金
		企 业	金 额	企 业	金 额		
1953	1	0		1	0.08	-0.08	
1954	2	1	0.05	1	0.64	-0.59	
1955	2	1	2.89	1	5.32	-2.43	
1956	4	1	2.87	3	19.60	-16.73	
1957	3	1	2.14	2	25.12	-22.98	
1958	3			3	22.56	-22.56	
1959	3	1	7.14	2	2.83	+4.31	
1960	4	1		3		-52.86	
1961	5	1	2.61	4	171.49	-168.88	
1962	70	47	118.01	23	81.51	+36.50	
1963	75	46	113.58	29	71.15	+42.43	
1964	80	51	162.39	29	115.27	+47.12	
1965	83	58	130.76	25	56.19	+74.57	
1966	131	73	183.83	58	159.76	+24.07	
1967	132	56	122.89	76	370.02	-247.13	
1968	132	47	106.32	85	483.17	-376.85	
1969	135	43	90.20	92	565.24	-475.04	
1970	131	45	85.84	86	453.29	-367.45	
1971	138	48	117.20	90	407.17	-589.97	
1972	142	50	140.90	92	539.20	-398.30	
1973	145	44	131.32	101	593.49	-462.17	

年 度	企 业 个 数	盈 利		亏 损		盈(+)-亏(-) 相抵后金额	税 金
		企 业	金 额	企 业	金 额		
1974	145	42	127.60	103	652.87	-525.27	
1975	143	38	94.07	105	594.17	-500.10	
1976	144	37	94.27	107	843.45	-749.18	
1977	147	54	152.01	93	505.95	-353.94	
1978	148	59	256.80	89	382.20	-125.40	
1979	146	85	496.17	61	253.93	+242.24	
1980	145	109	903.89	36	171.68	+732.21	275.87
1981	166	134	1 089.32	31	82.52	+1 006.80	463.36
1982	165	128	837.06	36	128.92	+708.14	418.56
1983	169	133	951.84	36	94.63	+857.21	528.08
1984	179	141	1 233.18	29	107.20	+1 125.98	559.60
1985	165	134	1 486.96	31	177.44	+1 369.52	693.91